

نام ماه

نشریه تخصصی شرکت تام - شماره ۱۱ - اسفندماه ۱۳۹۲



افتخاری دیگر برای تام

کسب تندیس سیمین چهارمین جایزه ملی مدیریت مالی



جایزه ملی مدیریت مالی ایران
۱۳۹۲
یادواره دکتر غلامرضا اسلامی بیدگل



خط تولید رانا نماد تبلور اراده مهندسی تام





نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ / اسفند ۱۳۹۲

صاحب امتیاز:

شرکت تام ایران خودرو

سرپرست: زهرا ویسه

دبیر تحریریه: محمد کیانی

طراح: سولماز بیاتی

عکس: مرضیه سادات غضنفری،

رضا مهاجر و محمد صبور

کمیته فنی: محمد علی رفعتی،

کوروش نیازی، فرهاد واحدی و ساره

منطقی (دبیر کمیته)

همکاران این شماره:

روشنک سپاسیان، فرهاد واحدی،

کیوان پوریاور، ساره منطقی، حسین

معززی، مهدی دلیریان، مجید کریمی،

رسول فلاحی، سیاوش ناوه‌کش،

محمد جاهدی و حجت الاسلام رفیعی

آدرس الکترونیکی:

Info@tam.co.ir

تلفن: ۰۲۱-۴۴۵۳۲۲۰۰

فکس: ۰۲۱-۴۴۵۰۳۹۶۰

نشانی: کیلومتر ۸ بزرگراه شهید لشگری

صندوق پستی: ۳۵۱-۱۳۸۸۵

آدرس سایت: www.tam.co.ir

پل ارتباطی روابط عمومی:

Publicrelations@tam.co.ir



سخن سردبیر.....

بهاری دیگر

نگاه.....

تورم در پایان سال به ۳۵ درصد کاهش می‌یابد

کوتاه از صنعت و اقتصاد.....

فراهم شدن زمینه‌های لازم برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی

از تام چه خبر؟.....

تندیس سیمین جایزه ملی مدیریت مالی به تام رسید

گزارش.....

تام از تاسیس تاکنون

گزارش تصویری.....

حضور پررنگ تام در نمایشگاه‌های مختلف صنعتی

مقاله.....

چگونه فرایندها ارزش آفرینی می‌کنند؟

عیدانه.....

گوش به زنگ نوای تحویل سال

فرهنگ و هنر.....

برگزیدگان معماری ایران در سال ۹۲



مقام معظم رهبری:

چشم‌انداز سال ۹۲ امیدوارانه و همراه با پیشرفت و تحرک و ورزش‌دگی و حضور جهادی ملت ایران در عرصه‌های سیاسی و اقتصادی است. با این نگاه، سال ۹۲ را سال حماسه سیاسی و حماسه اقتصادی نام‌گذاری می‌کنیم.



رئیس‌جمهور:

دولت خود را مجری قانون اساسی و قوانین موضوعه کشور می‌داند و معتقد است بدون قانون‌گرایی کشور سامان نخواهد یافت.



روز ملی شدن صنعت نفت ایران گرمای باد



سال نو مبارک



بهاری دیگر

کد: ۹۱۳۸۶

نوروز رسید و خرمی گشت پدید در جسم جهان دمیده شد روح جدید

برگ دیگری از روزگار و حیات تام ورق خورد و روزهای سبز طبیعت بهاری، پیام نو شدن و رویش مجدد را برایمان به ارمغان آورد.

فصلی نو رسیده و باید طرحی نو در انداخت. پی افکندن طرحی نو که کمتر در گزند حوادث قرار گیرد جز در سایه «همدلی، همراهی و همفکری» میسر نخواهد شد.

سال گذشته سالی پرتلاش و سخت با توجه به شرایط اقتصادی و محیطی بود اما دستاوردهایی چون کسب تندیس سیمین جایزه مدیریت مالی، سرآمدی منابع انسانی، قرار گرفتن در جمع ۱۰ شرکت برتر دانشی کشور در ارزیابی جایزه Make، برنده شدن در مناقصه‌هایی مثل احداث مخازن ذخیره‌سازی محصولات نفتی برای پتروشیمی پارس، ساخت واحد تولید اکسیژن برای شرکت فولاد آلیاژی ایران، توسعه پست نیروگاهی شیروان و... همچنین امضای تفاهم و قراردادهای همکاری در سال ۹۲ گواهی بر روحیه تلاش‌گر و با انگیزه همکارانمان بود.

خواست و انگیزه بود که اندیشه و کار عملیاتی را به خوبی به ثمر نشاند. امروزه «دل‌افزاری» دانشی است که به رقابت جدی با دانش‌های «سخت‌افزاری» و «ترم‌افزاری» به پا خواسته است. استاد مجتبی کاشانی در این رابطه نوشته‌اند: انسان سه مرکز یا عامل برای انجام کار دارد. دست، مغز و دل که هر سه در به وجود آوردن نتیجه کار نقش دارند و از فعالیت هریک فرآورده حاصل می‌شود. فرآورده دل انگیزه است. فرآورده مغز اندیشه و فرآورده جسم کار عملیاتی.

پس ارج نهادن بر تلاش عزیزانی که در سال گذشته در حفظ رسالت شرکت و افزایش سود، توسعه کسب و کارها و ارتقای مزیت‌ها و حضور هوشمندانه در عرصه‌های اقتصادی نقش داشتند، واجب بوده؛ چرا که تجربه نشان داده در یک مرتبه بلند ماندن به مراتب سخت‌تر از رسیدن به آن مرتبه بلند است. سال آتی، سال خیزش برای گام‌های استوارتر و بلندتر برای رقابت در بازارهایی است که همه با دست پر در آن حضور خواهند داشت.

با امید به این که تغییرات اقتصادی و محیطی نیز رو به بهبود باشد، بیاییم با نیرویی مضاعف در اوج این خیزش و به ثمر نشستن اهداف عالی شرکت سهیمی داشته باشیم.

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





رئیس جمهور:

تورم در پایان سال به ۳۵ درصد کاهش می‌یابد

کد: ۹۱۳۸۷



دکتر روحانی با بیان اینکه امسال قدم کوچکی در بحث اشتغال برداشتیم، گفت: دولت توجه خود را معطوف بحث اشتغال خواهد کرد و سعی می‌کنیم تورم را که در اول امسال ۴۲ درصد و در پایان سال به ۳۵ درصد رسیده در سال آینده به ۲۵ درصد کاهش دهیم تا در سال آینده دارای رشد اقتصادی باشیم.

وی ادامه داد: در سال آینده و مرحله آتی به غیر از یارانه نقدی که به خانواده‌ها پرداخت می‌شود یک بخش برای ساماندهی بهداشت و درمان تخصیص داده می‌شود. اولین قدم در حوزه بهداشت را در سال آینده برمی‌داریم و همه مردم را تحت پوشش درمانی قرار خواهیم داد.

رئیس جمهور با بیان اینکه بخشی از هدفمندی یارانه‌ها در تولید، حمل و نقل و سایر موارد به کار گرفته خواهد شد، گفت: همچنین قیمت حامل‌های انرژی مانند نفت، گاز و گازوئیل شیب ملایمی خواهد داشت و ما مراقب هستیم همانطور که در این ۶ ماه رشد تورم کاهش پیدا کرد در سال آینده هم رشد تورم کاهش پیدا کند و گرانی را کنترل کنیم.

وی افزود: مردم ما نباید از لحاظ مواد اصلی غذایی دغدغه خاطر داشته باشند لذا دولت در کنار یارانه نقدی یارانه کالایی را نیز خواهد داشت و با یک برنامه منظم‌تر و دقیق‌تر در سال آینده به مسئله امنیت غذایی مردم می‌پردازیم چون مسئله غذا و بهداشت و درمان جزو نیازهای اولیه مردم است.

وزیر صنعت، معدن و تجارت:

کاهش قیمت خودرو در گرو افزایش تولید است

کد: ۹۱۳۸۸



بانکی میان ایران و خارج از کشور است و باید این مشکل را برطرف کرد. وی یکی از مشکلات صنایع را کمبود نقدینگی دانست و عنوان کرد: صنایع از کمبود نقدینگی در فشار هستند که تورم و افزایش نرخ ارز موجب افزایش کمبود نقدینگی در این عرصه شده و از تمام مجموعه‌های دولت تقاضای کمک در این عرصه را دارم. او با بیان اینکه بانک‌ها در عرصه صنعت حساسیت به خرج می‌دهند، افزود: گشایش در صنعت، همکاری بانک‌ها را می‌طلبد.

وزیر صنعت، معدن و تجارت با بیان اینکه رفع تحریم برخی قطعات عرصه خودروسازی، می‌تواند موجب کاهش قیمت در این صنعت شود بیان کرد: اگر میزان تولید خودرو افزایش یابد قیمت آن نیز کاهش خواهد یافت. وی اظهار کرد: تاکنون جز در عرصه خودرو و پتروشیمی تحریمی برداشته نشده که امیدوارم هرچه زودتر تحریم‌های دیگر نیز برداشته شود. وزیر صنعت، معدن و تجارت با بیان اینکه بزرگترین مشکل برای داد و ستد با خارج از کشور ارتباط بانکی است، افزود: یکی از مشکلات ارتباط

مهندس یکه زارع پیشنهاد کرد:

مولفه‌های اصلی برای کسب رضایت مشتری

کد: ۹۱۳۸۹



در نظر بگیرد. مدیرعامل ایران خودرو به انتظار ارایه محصول با کیفیت از سوی قطعه‌ساز اشاره و اظهار کرد: همان‌طور که مشتریان ایران خودرو انتظار تحویل خودروی بی‌عیب دارند، ما نیز از قطعه‌سازان انتظار داریم که مولفه‌های یادشده را در نظر داشته و محصولی با کیفیت تولید و در اختیار خودروسازان به عنوان مشتری قرار دهند.

قیمت، کیفیت، تحویل به موقع و خدمات پس از فروش مناسب چهار مولفه اصلی محصول است که در گروه صنعتی ایران خودرو توجه ویژه‌ای به این مولفه‌ها می‌شود تا براساس آن در راستای کسب رضایت مشتریان قدم برداریم.

مهندس یکه‌زارع با بیان این مطلب افزود: وقتی تولیدکننده محصولی را به مشتری ارایه می‌کند باید کیفیت را به عنوان یکی از الزامات تولید



کد: ۹۱۳۹۰

رئیس سازمان توسعه و نوسازی معادن خبر داد: فراهم شدن زمینه‌های لازم برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی

معاون وزیر و رئیس هیات عامل ایمیدرو گفت: زمینه‌های لازم برای جذب سرمایه‌گذاران خارجی در بخش معدن و صنایع معدنی فراهم شده است. به گزارش موج، مهدی کرباسیان، با بیان این مطلب اظهار داشت: ایران مزیت‌های زیادی برای رشد و توسعه صنعت فولاد دارد که از جمله آنها انرژی و مواد اولیه است و وظیفه‌ای که دولت به ایمیدرو محول کرده، جذب سرمایه‌گذار از بخش خصوصی، ایرانیان

مقیم خارج و سرمایه‌گذاران خارجی است. وی افزود: با حمایت مجلس شورای اسلامی، ایمیدرو می‌تواند با بخش خصوصی داخلی و خارجی مشارکت کند. با این حال، ایمیدرو از هر نوع سرمایه‌گذاری در زنجیره فولاد از اکتشاف، استخراج و سایر تولیدات این بخش حمایت می‌کند. ضمن اینکه قادر خواهد بود از صندوق توسعه ملی وام ارزی دریافت کند.



مدیرعامل شرکت حمل‌ونقل ریلی رجاء:

کاهش ۴۰ درصدی نرخ بلیت قطار با اجرای متنوع‌سازی

کد: ۹۱۳۹۱



مدیرعامل رجاء با بیان اینکه متنوع‌سازی نرخ بلیت موجب می‌شود در برخی مسیرهای برگشت قیمت‌ها تا ۴۰ درصد مشمول تخفیف شود، گفت: این امر موجب تقسیم تقاضا، افزایش ضریب اشغال، جلوگیری از ایجاد بازار سیاه و عرضه بلیت با نرخ کمتر می‌شود.

حسن موسوی‌نژاد درباره تاثیر متنوع‌سازی و شناوری‌سازی نرخ‌های بلیت قطار، اظهار داشت: هر محصولی با توجه به میزان تقاضا، تغییر قیمت می‌یابد و هر چه تقاضا بیشتر باشد قیمت نیز افزایش می‌یابد در صورتی که اگر امکان تولید بالا باشد، قیمت نیز کاهش می‌یابد. وی توضیح داد: در مورد تقاضای صندلی قطار و سفر با سیستم ریلی، از سوی مسافر درخواست‌های متغیر داریم که در ایام مختلف سال و ماه و با توجه به تقویم شمسی و قمری و مناسبت‌ها متفاوت است. مدیرعامل شرکت حمل‌ونقل ریلی رجاء ادامه داد: در گذشته نرخ‌های بلیت قطار ثابت بود و وقتی قیمت ثابت و تقاضا متغیر باشد، در شرایطی که تقاضا بسیار زیاد می‌شود بازار سیاه به وجود می‌آید.

رئیس شرکت ملی گاز:

صادرات گاز به اروپا از اولویت‌هایمان برای حضور در بازار جهانی است

کد: ۹۱۳۹۵



معاون وزیر نفت و رئیس شرکت ملی گاز گفت: صادرات گاز ایران به اروپا از جمله اولویت‌های ورود به تجارت جهانی گاز است و برای تحقق این هدف، مسیرهایی مانند ترکیه، عراق و سوریه در نظر گرفته می‌شوند.

به گزارش ایرنا، حمیدرضا عراقی، اظهار داشت: توسعه خطوط انتقال در دستور کار شرکت ملی گاز قرار دارد که براساس آن، خط لوله چهارم سراسری تا چین ادامه می‌یابد.

حداقل دستمزد سال آینده کارگران نباید کمتر از ۱۰ میلیون ریال باشد

کد: ۹۱۳۹۴



نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات در مجلس شورای اسلامی گفت: با توجه به نرخ تورم، حداقل دستمزد سال آینده کارگران نباید کمتر از ۱۰ میلیون ریال باشد.

وی افزود: حداقل رقم حقوق و دستمزد مورد تصویب قشر کارگر برای سال آینده باید شامل تورم امسال به علاوه تورم محاسبه نشده سال‌های قبل و همچنین افزایش ۱۰ درصد معمول سالانه حقوق و دستمزد باشد.

نشریه تخصصی

شرکت تام

شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





ساخت ربات هوشمند لایروب مخازن فرآورده‌های نفتی در همدان



مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه همدان گفت: ربات کاملاً هوشمند لایروب مخازن فرآورده‌های نفتی و استخرهای آتش‌نشانی در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه همدان ساخته شد. اصغر توفیقی در گفت‌وگو با فارس از ساخت ربات کاملاً هوشمند لایروب مخازن فرآورده‌های نفتی و استخرهای آتش‌نشانی خبر داد.

وی افزود: این ربات برای نخستین بار در جهان توسط یکی از کارکنان واحد خدمات مهندسی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه همدان «فیروز حیدری» و با استفاده از دانش بومی ساخته شده است. مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه همدان تصریح کرد: این ربات لایروب ۲۴ دی‌ماه در استخر آب آتش‌نشانی انبار شماره یک ناحیه مرکزی با حضور مسئولان و معاون فنی عملیاتی منطقه همدان ابتدا بر روی زمین و سپس در کف استخر آب آتش‌نشانی مورد آزمایش قرار گرفت و نتیجه آن تایید ناظران و موفقیت این ربات را نشان داد.

امضای ۱۰ هزار میلیارد تومان قرارداد احداث نیروگاه با بخش خصوصی



معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی با بیان این که در سال جاری ۱۰ هزار میلیارد تومان قرارداد احداث نیروگاه تجدیدپذیر با بخش خصوصی امضا شده است، گفت: تا پایان سال آینده ۵۰۰ مگاوات نیروگاه بادی و خورشیدی با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی وارد مدار می‌شود.

هوشنگ فلاحتیان در حاشیه افتتاح ششمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر گفت: براساس مفاد بند ۱۹ قانون بودجه ۹۲ که در بودجه ۹۳ نیز به آن تاکید شده است، وزارت نیرو باید ۱۲ هزار میلیارد تومان در زمینه افزایش بازدهی نیروگاه‌ها، کاهش تلفات و توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر (بادی و خورشیدی) سرمایه‌گذاری کند. وی ادامه داد: در سال جاری ۱۰ هزار میلیارد تومان با بخش خصوصی در مورد احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر و افزایش راندمان نیروگاهی قرارداد امضا شده است.

سیستم نوبت‌دهی اینترنتی نمایندگی‌های ایساکو راه‌اندازی شد

کد: ۹۱۳۹۷



سیستم جدید نوبت‌دهی پذیرش خودروها با هدف افزایش رضایت مشتریان و نمایندگی‌های گروه صنعتی ایران‌خودرو راه‌اندازی شد. به گزارش ایکوپرس مدیرعامل شرکت خدمات پس از فروش ایران‌خودرو گفت: این طرح به صورت آزمایشی و با موفقیت در استان‌های مازندران، گیلان و سمنان اجرا شده و در تهران نیز کلید خورد.

احتمال بازنگری در آزادسازی کالاهای اولویت ۱۰

کد: ۹۱۳۹۶



مشاور وزیر صنعت، معدن و تجارت از احتمال بازنگری در آزادسازی کالاهای اولویت دهم واردات بر اساس فرمایشات مقام معظم رهبری خبر داد و گفت: الگوهای واردات باید تغییر کند و کالاهای اولویت دهم بررسی مجدد شود. حمید صافدل در گفت‌وگو با فارس، اظهار کرد: با توجه به سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی همچنین فرمایشات مقام معظم رهبری در دیدار با سران سه قوه باید الگوی واردات کشور مورد بازنگری قرار گرفته و حتی ممکن است تصمیمات در خصوص کالاهای اولویت دهم، مجدداً بررسی شود.



تندیس سیمین چهارمین جایزه ملی مدیریت مالی به تام رسید

کد: ۹۱۳۹۸



مالی واحدهای اقتصادی برای مقابله با تهدیدات و استفاده از فرصت ها را طلب می کند.

شرکت در جایزه ملی مدیریت مالی ایران این امکان را به شرکت تام داده تا مدیریت مالی عملکرد یک سال مالی خود را توسط ارزیابان خارج از شرکت مورد سنجش قرار داده و بازنگری در سیستم های مدیریت مالی بتواند جایگاه واحد مالی خود را تعیین، تثبیت و نقاط ضعف و نواحی قابل بهبود را مشخص کند. همچنین این جایزه امکان برخورداری از تجارب دیگران و الگوبرداری از شرکت های مشابه برای ارتقاء سیستم ها و به روزآوری اطلاعات و تکنیک های مالی را فراهم می کند.

لازم به ذکر است در دو دوره قبلی برگزاری جایزه ملی مدیریت مالی ایران، شرکت تام تندیس بلورین را در میان ۱۰۰ شرکت برتر ایران کسب کرده بود.

سازمان حسابرسی، جامعه حسابداران رسمی و انجمن حسابداران خبره انگلستان (ACCA) و جمعی از اساتید بزرگ دانشگاهی حرفه حسابداری که تنها مرجع تاییدکننده شرکت هادر حوزه مدیریت مالی در ایران هستند، تهیه، ارسال و مورد سنجش قرار گرفت.

این جایزه، کیفیت عملکرد شرکت در مباحث مالی و ارتقای جایگاه مدیریت مالی در سازمان ها را نشان می دهد و حاکی از موفقیت شاخص و برجسته یک سازمان در عملکرد خود در زمینه مدیریت مالی است که با توجه به ارزیابی مرجع خارجی و داوران بی طرف حائز اهمیت بالایی است. با توجه به موقعیت کنونی کشور، مدیریت مالی در ایران با چالش ها و فراز و نشیب های بیشتری نسبت به گذشته روبرو بوده و شاهد تغییرات بنیادی در بازارهای کسب و کار و ابزارهای مالی است که نیاز به هوشیاری مدیران

شرکت تام در سومین حضور متوالی در چهارمین دوره جایزه ملی مدیریت مالی ایران با یک رده صعود و کسب امتیازات لازم موفق به اخذ تندیس سیمین در کشور شد که طی مراسمی باشکوه لوح تقدیر و تندیس این جایزه را دریافت کرد.

این ارتقاء در کسب جایزه که حاصل بهبود مستمر و افزایش بهره وری توأم با روندرو به رشد در سه سال اخیر فعالیتهای حوزه معاونت مالی و اقتصادی بوده، منجر به اخذ گزارش حسابرسی بدون بند و جاری سازی مباحث حاکمیت شرکتی و استقرار سیستم های مدون اطلاعاتی و گزارش دهی مدیریتی شده است.

جهت تحقق این امر و تعیین صلاحیت جایزه، اظهارنامه های مشتمل بر ۳۱ معیار ارزیابی، در دی ماه امسال به کمیته جایزه ملی مدیریت مالی ایران متشکل از مرکز توسعه مدیریت مالی،

کد: ۹۱۳۹۹

اتوماسیون کوره بلند ذوب آهن تحویل موقت شد

رفع پانچ لیست های اولیه کارفرما و با پیگیری های مستمر تیم پروژه، پروژه اتوماسیون کوره بلند شماره ۲ ذوب آهن اصفهان در تاریخ ۲۹ بهمن ماه تحویل موقت شد.

این پروژه با هدف نوسازی و به روز کردن سیستم اتوماسیون و تغییر نحوه شارژ مواد داخل کوره به روش شارژ مواد (Bell less) در خرداد ماه ۱۳۹۱ آغاز شد و در شهریورماه ۱۳۹۲ به تولید و بهره برداری رسید. با اجرای موفقیت آمیز پروژه تعمیرات و نوسازی کوره بلند شماره ۲ ذوب آهن اصفهان برای اولین بار تولید آهن با استفاده از روش جدید شارژ مواد در کشور توسط این کوره صورت گرفت و رکورد ماهیانه تولید آهن در کارخانه ذوب آهن اصفهان شکسته شد.

انجام به موقع و با کیفیت خدمات ارائه شده در پروژه باعث ایجاد حسن اعتماد شرکت ذوب آهن به توانمندی های شرکت تام شده است که این موضوع توانسته جایگاه مناسبی برای ارائه خدمات فنی و مهندسی در حوزه های اتوماسیون صنعتی، نگهداری و تعمیرات و ساخت ماشین آلات و تجهیزات مرتبط با صنعت فولاد در شرکت ذوب آهن اصفهان و سایر شرکت های این حوزه برای شرکت تام به وجود آورد.

پروژه نوسازی اتوماسیون کوره بلند شماره ۲ ذوب آهن اصفهان تحویل موقت شد.

بعد از گذشت شش ماه از راه اندازی موفقیت آمیز کوره بلند شماره ۲ ذوب آهن اصفهان و کارکرد بی وقفه و بدون مشکل سیستم همچنین



نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





تام برنده ۲ مناقصه شد

کد: ۹۱۴۰۰



لازم به ذکر است مدت اجرای آن ۲ سال در نظر گرفته شده است.

۲. سیستم تهویه فاز اول خط ۱ قطار شهری تبریز:

موضوع این پروژه شامل طراحی، تامین تجهیزات و نصب و راهاندازی، آموزش و تامین قطعات یدکی سیستم تهویه فاز اول خط ۱ قطار شهری تبریز است. از جمله مهمترین تجهیزاتی که در تامین تهویه مناسب این فاز در نظر گرفته شده شامل هوارسان‌ها، فن‌های محوری، جت فن‌ها، فن‌های سانتریفیوژ و تابلوهای کنترلی برقی است.

این سیستم به منظور تهویه هوای تونل‌ها و ایستگاه‌های زیرزمینی در نظر گرفته شده است و علاوه بر وظیفه تامین تهویه مطبوع در شرایط بروز حریق و اضطرار، وظیفه تخلیه دود و هوای آلوده را نیز به عهده خواهد داشت. کارفرمای پروژه سازمان قطار شهری تبریز و مشاور کارفرما شرکت مشاور نیروی آذربایجان است. این پروژه می‌بایست در مدت ۱۲ ماه اجرا شود.

با ابلاغ رسمی از جانب شرکت‌های برق منطقه‌ای خراسان و سازمان قطار شهری تبریز، شرکت تام ایران خودرو به عنوان برنده مناقصه توسعه پست ۴۰۰ کیلو ولت نیروگاهی شیروان و مناقصه سیستم تهویه فاز اول خط ۱ قطار شهری تبریز شناخته شد.

شایان ذکر است پیشنهاد فنی و مالی مناقصات مذکور توسط گروه نیرو و تاسیسات تهیه و ارسال شد همچنین موفقیت در مناقصه دوم حاصل همکاری مشترک گروه‌های نیرو و تاسیسات و صنایع ریلی بوده است.

۱. توسعه پست ۴۰۰ کیلوولت نیروگاهی شیروان:

این پروژه شامل طراحی، تامین تجهیزات و عملیات اجرایی احداث سه فیدر ۴۰۰ کیلو ولت است که مبتنی بر سیستم کنترل DCS بوده و به منظور افزایش ظرفیت انتقال برق تولید شده در محل نیروگاه سیکل ترکیبی شیروان مورد استفاده قرار خواهد گرفت.

کارفرمای پروژه شرکت برق منطقه‌ای خراسان و مشاور کارفرما شرکت مهندسی قدس نیرو است.

کد: ۹۱۴۰۱

حضور تام در نمایشگاه جانبی سمپوزیوم فولاد

جانبی و بومی‌سازی تکنولوژی‌های جدید صنعت فولاد را داراست و در احداث واحدهایی نظیر پست برق و اتوماسیون صنعتی تجارب خوبی را در اختیار دارد.

این نمایشگاه ششم و هفتم اسفندماه پذیرای بازدیدکنندگان بود. گفتنی است کارخانه فولادسازی بردسیر در کرمان یکی از پروژه‌های بزرگ فولادی کشور است که تام متولی اجرای آن است و هم اکنون ۵۰ درصد پیشرفت فیزیکی داشته و تا پایان سال ۹۳ باید تحویل شود. دومین پروژه نیز واحد احیای اردکان یزد است که هم اکنون ۲۰ درصد پیشرفت فیزیکی داشته و در اواخر سال ۹۴ به بهره‌برداری خواهد رسید.



تام ایران خودرو در نمایشگاه جانبی شانزدهمین سمپوزیوم فولاد ۹۲ در بندرعباس حضور یافت و به ارایه آخرین دستاوردهای خود در عرصه صنعت فولاد پرداخت. حضور تام در این نمایشگاه از چند جهت حائز اهمیت بود. اول این که در کنار بزرگانی چون شرکت‌های فولاد خوزستان، فولاد مبارکه، فولاد هرمزگان، ایرتک، فولاد کاوه جنوب کیش و ذوب آهن حضور یافت. دوم این که تام توانست در راستای اهداف توسعه بازارهای غیرخودرویی ارایه خوبی میان شرکت‌های صاحب نام حوزه فولادی داشته باشد. سوم این که هیات همراه رییس جمهور از سمپوزیوم و نمایشگاه جانبی آن بازدید مستقیمی داشتند که در این میان مهندس نعمت زاده وزیر صنعت به صورت مستقیم دقایقی مهمان غرفه تام بود.

برنامه‌ها و اهداف تام در نمایشگاه نیز از سوی پایگاه خبری تحلیلی معادن و صنایع معدنی رسانه‌ای شد. همچنین مذاکرات خوبی نیز در خلال برگزاری نمایشگاه به انجام رسید. در خصوص حضور تام در عرصه نمایشگاه‌های فولادی مهندس کمال آسایش - قائم مقام گروه صنایع معدنی تام عنوان کرد: هم اکنون نگاه خوبی در توسعه ظرفیت‌های فولادی در کشور وجود دارد و در افق ۱۴۰۴ قرار است ۵۵ میلیون تن فولاد به تولید برسد و مسلماً شرکت‌های توانمند داخلی مشابه تام با وجود تولید ۱۴ میلیون تنی فعلی، باید فعالیت بیشتری داشته باشند. وی خاطرنشان کرد: استراتژی تام این است که در افق یاد شده به یکی از سه شرکت برتر این حوزه تبدیل شود. وی تصریح کرد: تام ایران خودرو هم اکنون توانایی فعالیت در حوزه‌های بالادستی و پایین‌دستی، واحدهای



تندیس نهمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه به تام رسید

کد: ۹۱۴۰۲

مجمع مس سرچشمه توسط تام» ارایه شد. حضور تام در راستای مسوولیت اجتماعی آن و به عنوان یک شرکت پروژه محور، با هدف آشنایی بیشتر با تجارب شرکت‌های مطرح در این حوزه بوده است. در واقع حضور تام از چند جنبه در این کنفرانس اهمیت داشت، اول این که در کنار برندهای صاحب نام پروژه محور قرار گرفت، دوم ضمن این که تجربیات خود را در اختیار سایر شرکت‌ها قرار داد، توانست از تجربیات آنها در پروژه‌های مشابه استفاده کند، سوم این که از طریق شرکت در چنین کنفرانس‌هایی می‌تواند شبکه اطلاعاتی خود را توسعه دهد و برند خود را برای سایر شرکت‌ها مطرح کند. لازم به ذکر است نهمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه با حضور بیش از هزار نفر از اساتید، مدیران و صاحب نظران جامعه مدیریت پروژه کشور در تاریخ ۱۹ و ۲۰ بهمن ماه برگزار شد و این رویداد بزرگ علمی کشور مورد استقبال خوب مدیران ارشد و میانی سازمان‌های پروژه محور در بخش دولتی و خصوصی قرار گرفت.

نهمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه با حضور شرکت‌های مطرح پروژه محور و EPC کار برگزار شد و تندیس این کنفرانس به تام تعلق گرفت.

تام به عنوان یک شرکت پروژه محور در این کنفرانس حضور فعالی داشت و در نقش حامی آن نیز ظاهر شد.

تندیس نهمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه را مهندس فرزنامی نژاد به نمایندگی از شرکت تام دریافت کرد.

در این کنفرانس دو روزه که عصر روز ۲۰ بهمن‌ماه به پایان رسید، کارشناسان تام حضور داشتند و دو تجربه مدیریتی نیز از سوی تام ارایه شد که در این میان از سوی مهندس علی حاجی هادی از گروه کنترل و ابزار دقیق تجربه مدیریتی با عنوان «چالش‌های مدیریت پروژه در پروژه‌های بازسازی و نوسازی کوره بلند شماره ۲ ذوب‌آهن اصفهان» و مهندس محمدرضا افتاده از گروه ریلی تجربه مدیریتی با عنوان «نقش مدیریت ذی نفعان در موفقیت پروژه‌های Revamping پروژه اتوماسیون صنعتی

موفقیت تام در جایزه سرآمدی منابع انسانی

کد: ۹۱۴۰۳

انسانی، برنامه‌ریزی جبران خدمات، توسعه منابع انسانی، روابط کار و کارکنان، نتایج اداری منابع انسانی، نتایج عملکردی منابع انسانی و نتایج سازمانی تشکیل دهنده معیارهای ارزیابی این جایزه هستند.



شرکت تام موفق به کسب تندیس برنزی جایزه سرآمدی منابع انسانی گروه صنعتی ایران‌خودرو شد.

این جایزه بر مبنای مدل تعالی منابع انسانی صورت می‌گیرد و با اجرای آن حوزه‌های منابع انسانی شرکت‌های تابعه گروه صنعتی ایران‌خودرو مورد ارزیابی نظام‌مند قرار خواهند گرفت. اجرای طرح جایزه سرآمدی، فضای مناسبی جهت نمایش دستاوردهای حوزه منابع انسانی و انتقال آنها به دیگر شرکت‌های گروه ایجاد خواهد کرد و منجر به افزایش دانش منابع انسانی در سطح گروه خواهد شد. علاوه بر این به شرکت تام کمک می‌کند تا با شناسایی فاصله بین وضع موجود و وضع مطلوب و تحلیل نقاط ضعف و نقاط قوت همچنین در نظر گرفتن منابع و محدودیت‌ها و با ارزیابی مستمر فعالیت‌ها، فرایند و نتایج منابع انسانی سازمان، بهبودهایی در حوزه‌های مرتبط انجام دهد.

مدل تعالی منابع انسانی با بهره‌گیری از مدل‌های تعالی سازمانی، به همت انجمن مدیریت منابع انسانی ایران و با همکاری و تلاش جمعی از اندیشمندان این حوزه در طول چند سال تحقیق و کار مداوم طراحی و آماده اجرا شد. این مدل یک چارچوب جامع مبتنی بر مجموعه‌ای از ارزش‌های محوری، معیارها و شاخص‌ها در حوزه منابع انسانی سازمان است که به مدیران منابع سازمانی در حرکت به سمت سازمان یادگیرنده کمک می‌کند.

شایان ذکر است رهبری، استراتژی، برنامه‌ریزی و تامین نیروی

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





کد: ۹۱۴۰۴

توسعه اولین اپلیکیشن تام با عنوان «پروژه مناقصه»

مناقصه را تعیین می‌کند.
این اپلیکیشن از طریق نرم‌افزار بارکدخوان و تصویر ذیل قابل
دانلود است.



اولین اپلیکیشن تخصصی تام ایران خودرو با عنوان «پروژه مناقصه» بر روی سیستم عامل اندروید در راستای کمک به فرآیند تعیین برنده مناقصه در جلسات بازگشایی پاکات مالی طراحی شد. این برنامه که هم‌اکنون در حال طی کردن مراحل آزمایشی خود است توسط مهندس کیوان پوری‌اور از گروه نیرو و تاسیسات (واحد توسعه بازار) طراحی شده و قابلیت تحلیل مناقصات و ارسال پیامک را نیز دارا است همچنین امکانات بیشتری هم در به‌روزرسانی‌های بعدی به آن افزوده خواهد شد.

ایده توسعه اولین اپلیکیشن تام به دلیل زمان‌بر و پیچیده بودن انجام محاسبات مربوط به قیمت‌تراز و تعیین پروژه مناقصه شکل گرفت. اهمیت کار در جایی بیشتر دیده می‌شود که مناقصه مشمول دستورالعمل تعیین دامنه مناسب‌ترین قیمت‌های پیشنهادی در مناقصات یک مرحله‌ای و دو مرحله‌ای باشد. البته جدای از بار فنی اپلیکیشن، یکی از اهداف این کار تبلیغ غیرمستقیم برند تام بود. برنامه «پروژه مناقصه» با گرفتن مشخصات مناقصه از جمله قیمت ارز، حداقل امتیاز فنی قابل قبول، ضریب تاثیر امتیاز فنی، برآورد کارفرما، ضریب مناقصه و مشخصات مناقصه گران شامل قیمت ارزی، قیمت ریالی و امتیاز فنی طریق تعیین قیمت تراز و محاسبات مربوط به میانگین و انحراف معیار و حذف قیمت‌های نامناسب برنده

کد: ۹۱۴۰۵

معرفی دستاوردهای تام در نمایشگاه انرژی کیش



کیش و مدیران شرکت راه‌اندازی و بهره‌برداری صنایع نفت نیز از
گرفته تام بازدید کردند.

تام در کنار شرکت‌های صاحب نام داخلی و خارجی این حوزه
تلاش دارد تا با تعامل هرچه بهتر با آنها و با توجه به فضای دیپلماسی
جدیدی به وجود آمده، بتواند دستاوردهای ملی خود را در صنعت
انرژی توسعه دهد.

این شرکت هم‌اکنون در حوزه نفت، پروژه مخازن ذخیره‌سازی
برای پتروشیمی پارس، در حوزه نیرو و تاسیسات در پست‌های
مختلف برق کشور و در حوزه کنترل و ابزار دقیق در ذوب‌آهن
اصفهان پروژه‌های متعددی در دست دارد. این نمایشگاه طی چهار
روز و تا ۲۴ ماه پذیرای بازدیدکنندگان بود.

شرکت تام در دهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش حضور
یافت.

تام با هدف معرفی هر چه بهتر توانمندی‌های خود در عرصه انرژی،
در غرفه‌ای به مساحت ۵۸ متر مربع به معرفی آخرین دستاوردهای
خود در حوزه‌های کنترل و ابزار دقیق، نفت و گاز و نیرو و تاسیسات
پرداخت.

در آیین گشایش این نمایشگاه که در محل نمایشگاه‌های
بین‌المللی کیش برپا شد، شماری از مدیران وزارتخانه‌های نفت و نیرو
و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش حضور داشتند.

مهندس ترکان دبیر شورای هماهنگی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی،
هیاتی از اعضای کمیسیون انرژی مجلس، مدیران شرکت آب و برق

فرآیند VD عرصه‌ای نوین برای ارتقای تکنولوژی و انتقال دانش در تام

کد: ۹۱۴۰۶

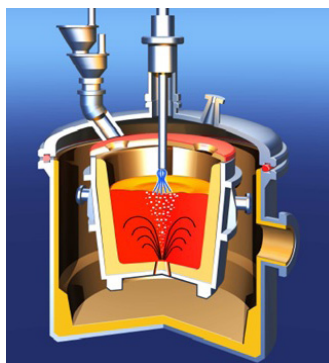
ساره منطقی - گروه صنایع معدنی



که تامین تجهیزات VD گام جدیدی است در راستای ارایه محصولات با تکنولوژی بالاتر در جهت تولید محصولات ثانویه فولادی با ارزش افزوده بیشتر.

از سوی دیگر با توجه به راهبردهای مطرح شده در سند چشم انداز توسعه کشور، بیشترین تاکید بر اجرایی شدن طرح‌های بالادستی برای مدیریت زنجیره تامین فولاد بوده و مطابق با این برنامه در اولویت های سرمایه گذاری در زنجیره ارزش فولاد، توسعه واحدهای فولادسازی جهت تولید انواع ریل راه آهن تنها اولویت «الف» سرمایه گذاری بیان شده است. هدف اصلی تلاش شرکت ذوب آهن اصفهان جهت بهره‌برداری از فرآیند گاززدایی نیز تولید محصولات فولادی مورد

یک واحد گاز زدایی تحت خلاء را در دستور کار خود قرار داد ولی به دلیل وجود برخی

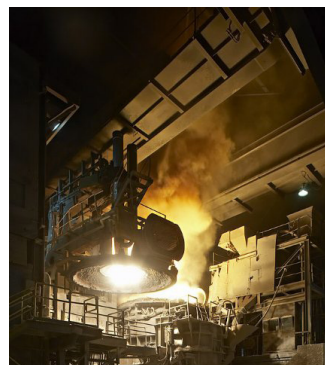


مشکلات و علی‌رغم هزینه‌های زیاد، به بهره‌برداری نرسید تا این که در تابستان سال جاری مناقصه‌ای جهت نوسازی و به‌سازی این ایستگاه توسط شرکت مذکور برگزار و از شرکت تام به همراه شرکت INTECO اتریش به دلیل تجربه و دانش فنی بالا در این حوزه، به صورت ویژه از سوی ذوب آهن اصفهان برای تهیه پیشنهاد دعوت شد. برنامه عملیاتی در نظر گرفته شده برای اجرای این پروژه شامل انجام مهندسی منسجمی بین تام و INTECO جهت بررسی طرح موجود، شناسایی بخش‌های قابل استفاده این طرح و استفاده از این بخش‌ها برای ساخت و راه‌اندازی ایستگاه جدید گاز زدایی در خلاء خواهد بود.

مدت زمان اجرای طرح ۱۸ ماه است. این پروژه از این جهت برای تام حائز اهمیت است

پروژه «نوسازی و به‌سازی ایستگاه گاززدایی تحت خلاء» (Vacuum Degassing) اخیراً از طرف شرکت ذوب آهن اصفهان به تام ابلاغ شد.

سیستم‌های گاززدایی تحت خلاء در فرآیند فولادسازی، یکی از مکانیزم‌های متداول در جهان جهت تولید فولاد باکیفیت است که در آن پاتیل حاوی فولاد مذاب درون یک محفظه قرار گرفته و از طریق دمش گاز خنثی از منافذ کف پاتیل و ایجاد همزمان خلاء نسبی در محفظه، میزان ناخالصی‌ها همچنین گازهای انحلال یافته در فولاد مذاب کاهش می‌یابد. این فرآیند امکان تولید محصولات جدید و مرغوب‌تر و با ارزش افزوده بالاتر را برای تولید کننده فراهم می‌کند.



استفاده در تولید ریل‌های راه آهن عنوان شده که امید است با به بهره‌برداری رسیدن این پروژه در آینده‌ای نزدیک، افتخار دیگری برای صنعت فولاد ایران و شرکت تام رقم بخورد.

شرکت ذوب آهن اصفهان به منظور تکمیل زنجیره ارزش خود، تولید فولادهایی با ارزش افزوده بالاتر و تنوع بخشیدن به محصولاتش، در سال ۱۳۸۲ طرح ایجاد

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





گاز مصرفی شرکت ۱۹۰ مترمکعب در ساعت بود که افزایش مصرف در آشپزخانه باعث شد مشعل‌های موتورخانه به شکل طبیعی عمل نکنند. بنابراین گازوییل با قیمت لیتری ۳۲۰۰ ریال که سالانه ۶۰۰۰ لیتر مورد نیاز بود، خریداری می‌شد که هزینه بسیار بالایی داشت. تبدیل این ظرفیت از ۱۹۰ به حداقل ۴۰۰ مترمکعب در ساعت باعث شد که دیگر نیازی به خرید گازوییل نباشد و کارکرد استاندارد مشعل‌ها را به همراه داشت.

پیشنهاد دهنده: آقایان علیرضا کوهستانی نژاد و حسین مولایی از واحد معاونت بهبود و توسعه منابع انسانی

برترین پیشنهاد دهندگان سال ۹۲

۱- مهدی دلیریان با ۹۵ امتیاز (۱۶ پیشنهاد

اجرا شده و ۵ پیشنهاد منتظر اجرا)

۲- مژگان حیدریان با ۴۷ امتیاز (۷ پیشنهاد

اجرا شده و ۴ پیشنهاد منتظر اجرا)

۳- محمد کیانی با ۴۱ امتیاز (۷ پیشنهاد اجرا

شده و ۲ پیشنهاد منتظر اجرا)

امتیاز = (تعداد پیشنهادهای قبول / منتظر اجرا

* ۳) + (تعداد پیشنهادهای اجرا شده * ۵)

و از سفارش‌گذاری مجدد قطعات مذکور جلوگیری کرد.

لازم به ذکر است تا قبل از این، قطعات مذکور پس از یک‌بار استفاده به ضایعات انتقال داده می‌شدند.

پیشنهاد دهنده: آقای هادی برآبادی از واحد نگهداری و تعمیرات

۲- عنوان پیشنهاد: عدم خرید اتصالات مدیاپنل خط دنا و تامین آنها از موجودی انبار گل‌خانه ایران خودرو

صرفه مالی ایجاد شده: ۱۶۶,۱۵۵,۰۰۰ ریال

به جای سفارش‌گذاری و خرید اتصالات مذکور از موجودی انبار گل‌خانه ایران خودرو استفاده شد.

پیشنهاد دهنده: آقای رسول فلاحی از واحد سیستم‌های رباتیک

۳- عنوان پیشنهاد: افزایش ظرفیت گاز از دی ۱۹۰ به ۴۰۰ مترمکعب در ساعت

صرفه مالی ایجاد شده: ۷۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال

شرح پیشنهاد: قبل از اجرای پیشنهاد دی

نظام پیشنهادها در شرکت تام پس از امکان‌سنجی اولیه و الگوبرداری از شرکت‌هایی مانند سایپا دیزل، سایکو، ایران خودرو خراسان و برق منطقه‌ای تهران و مذاکره با مشاوران این حوزه، پس از استقرار آزمایشی به صورت یکپارچه و مکانیزه از مردادماه سال ۱۳۸۷ رسماً کار خود را آغاز کرد.

عملکرد دبیرخانه نظام پیشنهادها تا سال ۱۳۹۲ در تصویر شماره یک نشان داده شده است.

برترین پیشنهادهای دارای صرفه مالی در سال ۹۲

۱ - عنوان پیشنهاد: استفاده مجدد از قطعات مسی مورد استفاده دستگاه‌های پیش موتناژ (PRP) در خط بدنه سازی تندر

صرفه مالی ایجاد شده: ۵۹۹,۶۵۰,۰۰۰ ریال

شرح پیشنهاد: با کف‌تراشی، سنگ‌زنی و در مجموع آماده‌سازی قطعات مسی مورد استفاده برای دستگاه‌های پیش‌موتناژ تندر مانند بوش مسی و بعضی از الکترودهای مورد استفاده می‌توان از قطعات مذکور چندین مرتبه استفاده

گزارش عملکرد دبیرخانه نظام پیشنهادها	
۵۲۲۳	تعداد پیشنهادهای رسیده
۱۰۲۹	تعداد کارکنانی که تا کنون پیشنهاد ارسال کرده اند
۱۷۴۵	تعداد پیشنهادهای گروهی
۵۷۰	تعداد جلسات بررسی برگزار شده
۱۷۶	تعداد پیشنهادهای منتظر بررسی/بررسی مجدد
۱۴۳۹	تعداد پیشنهادها تصویب شده
۳۵۶۹	تعداد پیشنهادهای رد شده
۹۵۵	تعداد پیشنهادهای اجرا شده
۶,۳۶۲,۵۵۷,۹۸۴	جمع صرفه جویی انجام شده از اجرای پیشنهادها (ریال)
۷۷۳,۲۳۵,۵۱۹	جمع پاداش پرداختی (ریال)

تصویر شماره یک. گزارش عملکرد دبیرخانه نظام پیشنهادها



به بهانه ورود تام به شانزدهمین سال فعالیت صنعتی تام از تاسیس تا کنون

کد: ۹۱۴۰۸

برای تولید خودرو شد. ایجاد خطوط تولید کارخانه‌هایی مثل ایران خودرو خراسان در داخل و ایران خودرو سنگال، سوریه و ونزویلا در خارج از کشور خود گواهی بر این مدعاست.

در سال‌های ۱۳۸۴ ایده عملیاتی کردن چرخش استراتژیک بازار که از قبل کلید خورده بود، اجرایی شد و راه جدید تام مبنی بر کسب درآمد از پروژه‌های خارج از گروه ایران خودرو هموار شد (تصویر شماره ۱) در این میان اولین پروژه غیرخودرویی با عنوان نوسازی و به‌سازی سیستم اتوماسیون مجتمع مس سرچشمه اخذ و اجرا شد، پروژه بزرگی که پیش‌نیاز آن علم اتوماسیون و تجربه‌ای بود که تام در صنعت خودرو کسب کرد.

هدف جدید شرکت ورود به سایر خودروهای صنعت و پایه‌گذاری راه‌کارهای بدیع مهندسی بود. تام در مسیر رسیدن به تکامل در صنعت خودرو، پلتفرمی ایجاد کرد که به کار گرفتن آن در هر صنعتی می‌تواند راه‌گشا باشد.

تام در حین شکل‌گیری شالوده‌های مدیریت دانش و مدیریت فن‌آوری، آموخت که چگونه فناوری کارآمد را انتخاب، تامین‌کنندگان قوی آن حوزه و صاحبان تکنولوژی را شناسایی و چگونه با آنان ارتباط برقرار کند.

۱۶ دی‌ماه مصادف با ورود تام به شانزدهمین سال فعالیت صنعتی‌اش است. همین موضوع بهانه‌ای شد تا مروری کوتاه بر فعالیت تام از ابتدا تاکنون داشته باشیم.

شرکت تام با هدف تامین نیاز ایران خودرو و در توسعه خطوط تولید و افزایش ظرفیت و بالابردن سطوح اتوماسیون در سال ۱۳۷۶ تاسیس شد.

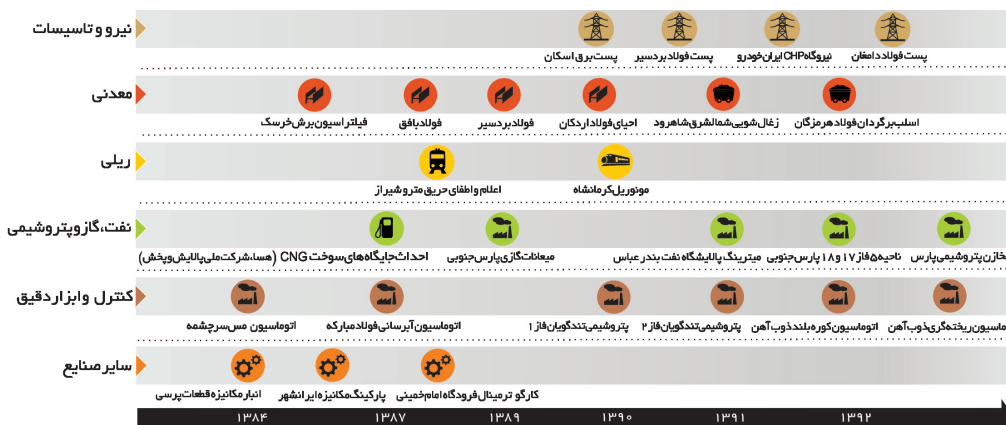
این شرکت در مدتی کوتاه توانست ارتقای سطح اتوماسیون ایران خودرو که برای محصولاتی مانند پیکان و پروژه ۴۰۵ تعریف شده بود را به محصولات متنوع دیگری مثل ۲۰۶، رانا و دنا تعمیم دهد که البته این کار با بالا رفتن ظرفیت تولید، ارتقای سطح اتوماسیون و کیفیت محصول همراه بود.

طی سال‌های ۱۳۷۸ تا ۱۳۸۲ تام خطوط متعددی چون خط تولید بدنه، موتور، پرس و مونتاژ و تریم نهایی خودرو را طراحی و اجرا کرد و طی این مسیر به انتقال تکنولوژی از شرکت‌های صاحب نام بین‌المللی در این زمینه نیز پرداخت.

به گونه‌ای که در سال ۱۳۸۴ تام نه تنها توانایی ساخت خطوط تولید را داشت بلکه قادر به ایجاد یک خط با تکنولوژی روز دنیا

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





تصویر شماره ۱ - ورود تام به حوزه های کسب و کار جدید

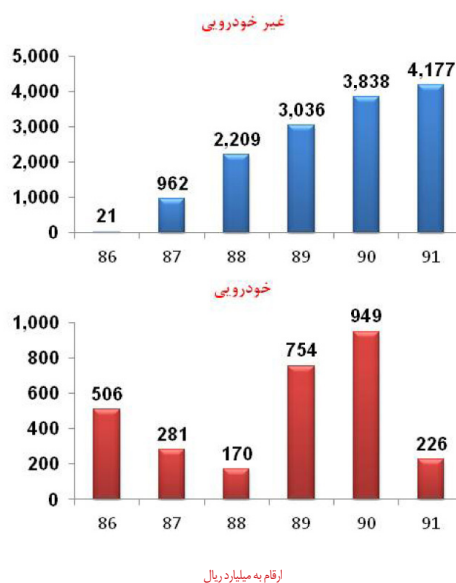
یعنی طی شش سال که زمان زیادی نیز محسوب نمی شود تام نه تنها توانست با ارایه پروژه های مختلف در صنایع غیر خودرویی موقعیت خود را تثبیت کند بلکه اعتماد کارفرماهای مربوطه را نیز برای پروژه های آینده جلب کرد. در واقع تام توانست مأموریت خود در صنعت خودرو را پس از کسب تجارب مهندسی بین المللی به انجام رساند و در ادامه از این تجارب، برای درآمدزایی در صنایع غیر خودرویی بهره جوید؛ (تصویر شماره ۲)

مسیر پیشرفت این شرکت نشان داد که تام با سرمایه گذاری بر فناوری مورد نیاز صنعتی خود و انتقال آن به داخل، نه تنها توانست نیاز سازمانی اش را مرتفع کند بلکه برای میهن عزیزمان نیز ثروت ملی آفرید؛ به عبارت دیگر تام توانست خود را از سطح یک بنگاه اقتصادی که تنها فعالیت سودمحور خود را مد نظر قرار می دهد، پا را فراتر نهاده و افقی تازه برای صنعت ملی در قالب یک شرکت دانش محور ایجاد کند.

متعاقب آن در سال ۸۶ کار شناسایی صنایع مشابه داخلی آغاز و زیرساخت های توسعه بازار آن ایجاد شد.

در صنعت جدید که تام را غریبه می دانستند، کارفرماها برای سپردن کار به تام، به چیزی بیشتر از سابقه ای درخشان در صنعت خودرو به خصوص در فضای رقابتی نیاز داشتند. بنابراین تام در کنار مدیریت استراتژی، فرایند توسعه بازار را ساخت، کارهای جدید را به سید پروژه هایش اضافه کرد و بدین ترتیب فرایند بقا و تداوم درآمدزایی طی چند سال به بلوغ رسید.

نتیجه تلاش ها منجر به اخذ پروژه و کسب درآمد در حوزه های معدنی و فولادسازی (فولادسازی پردیس و احیای اردکان)، نیرو و پست های برق (پست مسکن گل بهار)، سیستم های اتوماسیون و کنترل ابزار دقیق (نوسازی اتوماسیون های مس سرچشمه و کوره بلند و ریخته گری ذوب آهن)، ریلی (مونوریل کرمانشاه) و نفت و گاز (احداث ایستگاه های CNG و چند پروژه در عسلویه) شد.



تصویر شماره ۲ - مقایسه کسب درآمد خودرویی و کسب درآمد غیر خودرویی



تام در کنار میهمان های خودرویی زاینده رود

کد: ۹۱۴۰۹

محمد کیانی - واحد روابط عمومی



وابسته اصفهان انتخاب کرد. در کنار شرکت های تابعه ایران خودرو نظیر ایران خودرو دیزل، سایکو، ایساکو، آپکو، امداد خودرو، ایسیکو، شرکت تام ایران خودرو نیز با سیستم رباتیک جدید خود در نمایشگاه خودرو اصفهان حضور پیدا کرد. در این نمایشگاه شرکت تام به معرفی آخرین دستاوردهای خود در حوزه خودرو و سیستم های رباتیک پرداخت. از جمله نمایش یک ایستگاه چسب زنی رباتیک هوشمند شیشه خودرو (Glue-Vision) است که محصول کار مشترکی با دانشگاه شاهرود بود. این ایستگاه ربات به کمک نرم افزار بینایی ماشین برای تشخیص نوع و موقعیت انواع شیشه خودرو طراحی شده و اطراف شیشه را با دقت بالا چسب زنی می کند. این سیستم نسبت به مدل های متداول، نیاز به تجهیزات کمتری داشته و عملکرد بهتری، دقت بالاتر و انعطاف پذیری بیشتری دارد. این محصول در مرکز ثبت اختراعات نیز به

خاصی به شب های سرد این نمایشگاه داده بود. گروه صنعتی ایران خودرو در این نمایشگاه، دستاوردهای جدید خود را در طراحی مهندسی، تحقیقات و خدمات پس از فروش همراه با انواع خودروهای سواری و تجاری به نمایش گذاشت که در این میان خودرو رانا «آل.ایکس» آپشن شده و ساده، تندر اتوماتیک با سپر هم رنگ بدنه (نمونه آزمایشی)، سمند «اس.ای» آپشن شده و ۲۰۶ تیپ ۵ سفارشی از جمله محصولات بودند که در این نمایشگاه در معرض دید عموم قرار گرفت. پژو پارس «آل.ایکس» با موتور «ایکس.یو.ام» برای اولین بار، پژو پارس با موتور «تی.یو.۵» دو ایربگ و داشبورد جدید و سورن «آل.ایکس» مدل سال نیز از دیگر محصولات ایران خودرو بود که در نمایشگاه خودرو اصفهان به نمایش درآمد. ایران خودرو نمایندگی های برتر منطقه اصفهان را نیز برای شرکت در دهمین نمایشگاه بین المللی صنعت خودرو، قطعات و مجموعه های

دهمین نمایشگاه بین المللی صنعت خودرو اصفهان در حالی برگزار شد استقبال مردم از این نمایشگاه قابل توجه بود. تا قبل از ورود به محل برگزاری نمایشگاه آنچه چشم ها را به خود مشغول می کرد، زمین خشک شده رودخانه ای بود که قبلاً آن را زاینده رود می نامیدند! حال به محلی برای گذر مردم تبدیل شده است. می گویند عید سال گذشته آخرین آبی بوده که این رودخانه به خود دیده است ولی دیگر نایی برای نماد اصفهان نمانده است.

با این حال نمایشگاه خودرو گرم و پر سرو صدا بود. پر شدن ظرفیت فروش ایران خودرو در کنار صف های طولی برای تهیه بلیط به خصوص در روزهای پنجشنبه و جمعه از حاشیه های ماندگار این نمایشگاه بود. هرچند تنوع کم محصولات عرضه شده را می توان یکی از ضعف های آن ارزیابی کرد ولی حضور مردم و برنامه های مختلفی که در سالن ها دیده شده بود، گرمای

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





رادمنش به انتشار آخرین برنامه‌های تام در نمایشگاه خودرو اصفهان پرداخت.

اما غیر از ایران خودرو و طبق روال همیشگی شرکت‌های بخش خصوصی صنعت خودرو که با چین همکاری دیرینه‌ای دارند تقریباً نیمی از سالن‌های نمایشگاه را از آن خود کردند.

کرمان خودرویی‌ها لیفان X۶۰ خود را با رنگی جدید (دودی)، به نمایشگاه آوردند که در نوع خود نیز این هربه کارگر شد و حتی برخی از مشتاقان کره‌ای را به تماشای این چینی نه چندان قوی به لحاظ فنی کشاند. البته استفاده از رنگ خاص روشی بود که ایران خودرو نیز برای جلب مشتری از آن بهره جست و به نسبت سایر نمایشگاه‌ها، در اصفهان با رنگ‌بندی‌های متفاوتی محصولاتش را عرضه کرد. از محصولات جدید اطلس خودرو می‌توان به کیا سول و پیکانتو اشاره کرد. در غرفه رامک خودرو نیز محصولاتی مانند نیو اکتیون در معرض دید بازدیدکنندگان قرار گرفت. سوبارو نیز چند محصول خود را با تبلیغاتی متفاوت محصولات خود را برای مشتریان به نمایش



فرانسوی، ژاپنی، ترک و آلمانی ارایه کرده است. این شرکت هم اکنون توانایی طراحی و اجرای پروژه‌های خطوط تولید انواع خودرو و قطعات آن را داراست که این مهم حاصل کار مشترک با بزرگان صنعت خودرو و بومی‌سازی این تکنولوژی است و می‌تواند تجارب خود را در همه بخش‌های خطوط تولید از جمله

عنوان اختراع ثبت شده است.

همچنین یک دستگاه مینیوپلوتور با تولیدینگ مخصوص حمل درب بار خودرو وانت تندر ۹۰ (U۹۰) نیز در نمایشگاه به نمایش گذاشته شد. در واقع شرکت تام در این دو حوزه که به نظر می‌رسد بازار خوبی در صنایع خودرویی دارد در نمایشگاه حضور پیدا کرد.

از غرفه تام هیات افتتاح‌کننده در کنار مهندس یکه‌زارع مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو، دکتر سبحانی مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه و رسول زرگرپور استاندار اصفهان بازدید کردند همچنین مسابقه‌ای برای بازدیدکنندگان از غرفه تام برگزار و به نفرات برتر جوایزی اهدا شد.

تام تاکنون کار طراحی، تجهیز، نصب و راه‌اندازی خطوط تولید قطعات پرسی، بدنه، رنگ و تریمر خانواده پژو، تندر ۹۰، رانا و دنا را به انجام رسانده است که همه این خطوط تحویل شده و خط تولید دنا نیز در مرحله تولید آزمایشی قرار دارد. این شرکت علاوه بر خدماتی که به شرکت ایران خودرو ارایه داده، خدماتی نیز به شرکت‌های گروه از جمله شرکت قالب‌های صنعتی ایران خودرو در زمینه اتوماسیون خطوط پرس و شرکت ایدکو در زمینه اتوماسیون خطوط پرس و تولید رام پژو ۴۰۵ و ۲۰۶ و چند شرکت داخلی خصوصی نیز عرضه کرده است همچنین برخی خدمات فنی و مهندسی ارزآور به شرکت‌های



گذاشت تا ژاپن هم به مانند کره سهمی در این نمایشگاه داشته باشد.

ام جی در مدل‌های مختلف، ۵ل در دو مدل دنده‌ای و اتوماتیک، لیفان در مدل‌های مختلف، جیلی در دو مدل سواری و شاسی بلند و ساب‌رینای دیار خودرو از جمله چینی‌های حاضر در نمایشگاه بودند.

برنامه ترکاندن ایربگ در ساعت‌های خاص توسط ایران خودرو، ارایه ضد یخ از سوی ایساکو به بازدیدکنندگان، اجرای زنده موسیقی، پخش کلیپی از یک تعقیب و گریز و بدل‌کاری از سوی ایران خودرو، و باز بودن درب برخی خودروهای غرفه‌ها برای بازدید بهتر مشتریان از حاشیه‌های قابل توجه نمایشگاه خودرو اصفهان بود. این نمایشگاه روز ۲۶ بهمن ماه به کار خود خاتمه داد.

قالب و پرس، بدنه، رنگ، مونتاژ، ریخته‌گری، ماشین‌کاری و قطعه‌سازی در اختیار سایر شرکت‌ها قرار دهد.

قبل از حضور در نمایشگاه نیز سایت خودرویی پرشین خودرو در گفت و گویی با مهندس





کد: ۹۱۴۱۰

انوری، حسینی و پستدیده - گروه بدنه، قالب، پرس

در محوطه پروژه دنا واقع در سالن شاتل که قدم می‌زنی، پویایی و جنب و جوش عجیبی را حس می‌کنی و چنانچه روزی دیگر نیز برای دقایقی در این پروژه وقت بگذرانی و چند قدمی در این محوطه راه بروی، تغییر و دگرگونی روزمره را به خوبی حس می‌کنی. گویی در این قسمت از زمین خدا، زمستان امسال فصل رویش و شکوفایی بوده است. رویش بهت‌آور تجهیزات صنعتی متعدد، شکوفایی اعجاز‌آور حسی که خواستن را توانستن کرده و تبلور اراده مردانی مصمم و توانمند.

فعالیت، کلیه تنظیمات لازم صورت گرفت و خطوط اتوماتیک پروژه شامل بدنه جانبی‌ها، محفظه موتور و خط اصلی راه‌اندازی، تست و مورد بهره برداری قرار گرفت. خط‌ها بررسی شد و در تنظیمات تجهیزات و خط، تصحیحات لازم صورت گرفت و آماده تولید انبوه شد.

در فاز ۲ پروژه که فاز تکمیل‌کاری خط تعریف شده بود، به تکمیل ایستگاه‌های کاری جزئی‌تر "Sub Assembly Stations" که در واقع تولید مجموعه‌های مشترک با بدنه خودروی سمند است، پرداخته شد و مجموعاً تعداد ایستگاه‌های کاری به بیش از ۱۴۵ ایستگاه رسید که می‌تواند خود بیانگر حجم انبوه فعالیت‌های انجام شده در این پروژه باشد.

در مجموع در این دو فاز بیش از ۱۱۰ دستگاه جیگ، بیش از ۱۴۰ دستگاه گان

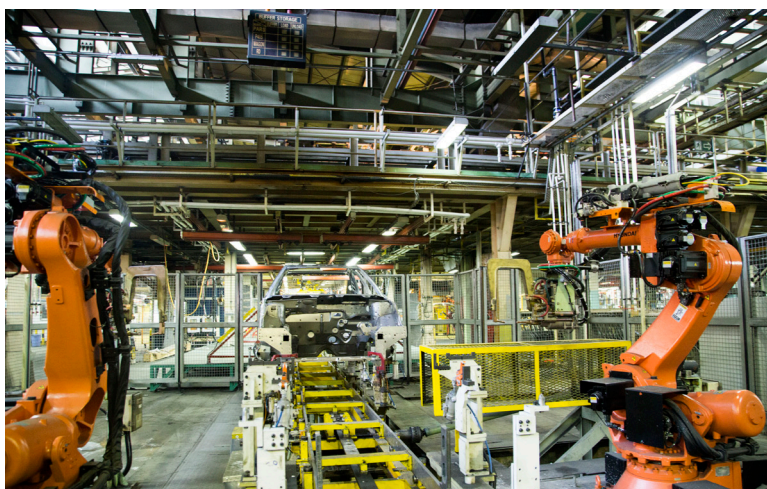
اصلی انجام شده است. در فاز اول که شامل تولید مجموعه‌های اختصاصی دنا نظیر بدنه جانبی، محفظه موتور و خط اصلی است، با ایجاد تغییراتی بنیادین بر روی ساختار اصلی پروژه قدیم چهارکاره اجرا شد و به ثمر نشست. در این فاز، کلیه خطوط انتقال نظیر EMS ها و DROP LIFT ها و شاتل‌های خط قدیم چهارکاره به طور کامل مورد تعمیر و اورهال و بازسازی قرار گرفته‌اند که باعث ارزان‌سازی و کاهش بودجه اولیه در راه‌اندازی این پروژه شده است. بسیاری از این تجهیزات از صنایع داخلی تامین و بخش قابل توجهی نیز ناگزیر از منابع خارجی تامین شده است که البته باید به موانع متعدد ناشی از تحریم در این خصوص اشاره کرد. در واقع با اجرای فاز اول تعداد ۲۰ دستگاه بدنه دنا تولید شد و با این

با مشاهده بیشتر این تجهیزات، دست توانمند صنعتگر داخلی را می‌بینی. دقیق‌تر که می‌شوی تازه جزئیات دیگری از پشت صحنه این سمفونی صنعتی و زیبا را می‌نگری. فکر خلاق و ناب کارشناسان و طراحان بومی، هنر و ذوق کارگران زحمتکشی که در گوشه گوشه این سالن در حال راه‌اندازی این تجهیزات هستند و نهایتاً مدیریت مردانی کار آزموده و با اراده‌ای پولادین را به وضوح می‌بینی و تازه باور داشتن را از نزدیک لمس می‌کنی. راستی با این همه تحریم و عداوتی که علیه این ملت غیور به راه افتاده، مجموعه و قطعات بکار رفته در این تجهیزات چگونه تامین شده‌اند؟ و چگونه و در چه مدتی نصب و راه‌اندازی شده و سوالات متعدد دیگری که در ذهن ایجاد می‌شود.

بدنه خودروی دنا با تغییراتی اساسی در ظاهر دارای پلتفرم مشترکی با خودروی سمند بوده که ایجاد خط تولید آن در دو فاز

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





خط تولید از نظر اتوماسیون و استانداردهای ژئومتری و ضریب Availability در سطح بسیار بالایی قرار دارد. از تجهیزات جدیدی که در این پروژه استفاده شده می‌توان به همینک‌های خطوط درب‌سازی اشاره کرد. طراحی ۱۰۰ درصد و ساخت بیش از ۹۰ درصد داخلی خط تولید نوید و چشم‌انداز بسیار خوبی برای صنعت خودرو کشور است. در میان امتیازات و ویژگی‌های خاص این پروژه، آنچه را که به عنوان شاخص می‌توان اشاره داشت، بازسازی، تغییر کاربری و استفاده مجدد از تجهیزات موجود در ایران‌خودرو بوده که قطعا مانع از صرف هزینه‌های میلیاردی شده و موجب باروری انگیزه‌ها و خلاقیت‌ها شده است. در واقع پروژه بدنه دنا سمبل و نمونه عینی «خواستن توانستن است» بوده است. آری اجرای صحیح و سریع پروژه مستلزم مغتنم شمردن لحظات است. لحظه‌هایی پر تکاپو و افتخار آفرین.

صورت پذیرفته است. تولیدهای آزمایشی به پایان رسیده و خودرو در حال طی مراحل تست استانداردهای کیفی است همچنین خط تولید بدنه برای اجرای مراحل تجاری‌سازی آمادگی کامل وجود دارد و با

طراحی خط دنا به طور ۱۰۰ درصد و ساخت آن بیش از ۹۲ درصد داخلی بوده که نوید و چشم‌انداز بسیار خوبی برای صنعت خودرو کشور است که به همت مهندسی و کارشناسان شرکت تام و ایران‌خودرو رنگ واقعیت به خود گرفته است.

توجه به تجربه و توان مهندسی شرکت تام عبور از مراحل بعد تا تولید انبوه نیز کاملا در دسترس است. این کلاس خودرو به خوبی می‌تواند پاسخ‌گوی ذائقه تشنه بازار باشد و پیش‌بینی یک بازار پررونق داخلی و خارجی برای آن دور از انتظار نیست. این

دستی و کنترل‌های مربوطه، تعداد ۶۵ دستگاه ربات و متعلقات مربوطه (تامین ۳۶ دستگاه جدید و بازسازی ۲۹ دستگاه قدیمی) تعداد ۶۰ دستگاه روبوگان و کنترل‌های مربوطه (تامین ۳۰ دستگاه جدید و بازسازی ۲۶ دستگاه)، تعداد دو دستگاه همینک ماشین، تعداد ۱۶۰ دستگاه یونیت جهت افزودن و تعویض در جیگ‌های قدیمی تامین شده و همچنین اجرای اتوماسیون کلیه خطوط اتوماتیک بر اساس آخرین متد روز و منطبق بر پروسه پروژه دنا انجام شده است. طراحی این خط به طور ۱۰۰ درصد و ساخت آن بیش از ۹۲ درصد داخلی بوده که نوید و چشم‌انداز بسیار خوبی برای صنعت خودرو کشور است که به همت مهندسی و کارشناسان شرکت تام و ایران‌خودرو رنگ واقعیت به خود گرفته است.

کلیه ساز و کارها و تجهیزات لازم علی‌رغم فشار و محدودیت‌های تحریم‌ها تامین شده و نصب خطوط تولید بدنه برای تولید یک خودرو در کلاس متوسط به صورت کامل



شرکت تام جزو ۱۰ شرکت برتر دانشی کشور در ارزیابی جایزه MAKE شد



کد: ۹۱۴۱۱

محمد جاهدی - معاونت بهبود و توسعه منابع انسانی

۲- ارائه گزارش جامع وضعیت سازمان در بیش از ۱۵۰ شاخص همراه با راهکارهای عملیاتی خلق ارزش از دانش

همچنین گزارش‌های تفصیلی ارائه شده به سازمان‌های شرکت کننده در جایزه MAKE با ارائه توصیه‌های کاربردی و تشریح چگونگی به‌کارگیری آن‌ها در شرایط مشابه در سایر سازمان‌های شرکت کننده در ارزیابی جهانی MAKE در سطح دنیا، به سازمان‌های شرکت کننده کمک می‌کند تا با لحاظ نمودن مقتضیات و محدودیت‌های سازمانی نسبت به بهبود نقاط مختلف در راستای خلق پایدار ارزش از دانش اقدام کنند.

۳- اتصال سازمان به تجربیات سازمان‌های دانشی پیشرو بین‌المللی

تجربیات سازمان‌های پیشرو دنیا در حوزه مدیریت سازمانی با نگاه دانش‌محور در قالب گزارش‌های تحلیلی، آموزش‌های آنلاین، بازدید حضوری از سازمان‌های پیشرو دنیا، سخنرانی و برگزاری کارگاه‌های آموزشی مدیران ارشد سازمان‌های برنده جایزه جهانی MAKE در اختیار سازمان‌های شرکت‌کننده در جایزه MAKE در ایران قرار گرفته و این سازمان‌ها می‌توانند به طور مستقیم از تجربیات، راهکارهای عملیاتی و توصیه‌های برترین سازمان‌های دنیا در حوزه مدیریت دانش‌محور سازمانی به منظور ارتقای موقعیت خود در خلق ارزش از دانش استفاده کنند.

۴- تسهیم تجربیات مدیریت دانش‌محور با سایر سازمان‌های ایرانی

حضور در جایزه جهانی MAKE در ایران بستر بسیار مناسبی برای سازمان‌های شرکت‌کننده فراهم می‌آورد تا از نزدیک با تجربیات سایر سازمان‌های ایرانی شرکت‌کننده در جایزه MAKE ایران در حوزه مدیریت سازمان با نگاه دانش‌محور آشنا شده و راه‌حل‌های در پیش گرفته شده توسط سایر سازمان‌ها به منظور حل مسائل فراروی مدیریت دانش، نوآوری و سرمایه‌گذاری و نیز چگونگی توسعه روش‌ها و راهکارهای بومی به منظور توسعه و خلق ارزش از دانش را فراگیرند.

MAKE، از راهکارهای معتبر عملیاتی ارائه شده در گزارش‌های تحلیلی اختصاصی برای هر سازمان به منظور ارتقای خلق ارزش از دانش بهره می‌برند همچنین سازمان‌های برتر ایران به طور مستقیم به ارزیابی‌های آسیایی سازمان دانشی برتر (Asian MAKE Award) راه می‌یابند.

هدایت و سازماندهی این جایزه در ایران توسط دانشگاه صنعتی شریف و زیر نظر شورای عالی راهبری جایزه جهانی MAKE در انجام می‌شود. دانشگاه صنعتی شریف ارزیابی سازمان‌های دانشی ایران را توسط کمیته عالی داوری متشکل از اساتید و خبرگان حوزه مدیریت دانش از سراسر کشور که در قالب کمیته‌های تخصصی داوری سازماندهی می‌شوند و تحت استانداردهای بنیاد جایزه MAKE انجام داده و برترین سازمان‌های کشور را جهت حضور در ارزیابی‌های آسیایی به بنیاد جهانی MAKE معرفی می‌کند.

هدف اصلی حضور مستمر سازمان‌های پیشرو دنیا در ارزیابی‌های سالانه جایزه جهانی MAKE، تعیین دقیق موقعیت سازمان از منظر دانش‌محوری در کلیه ارکان سازمانی و نیز دریافت توصیه‌های عملیاتی از بنیاد جهانی MAKE به عنوان معتبرترین و بزرگ‌ترین مرجع ارزیابی و هدایت سازمان‌های دانشی در سطح دنیاست.

مزیت‌های حضور در جایزه جهانی MAKE

۱- هدایت سازمان در مسیر خلق پایدار ارزش از دانش

نتایج بررسی‌های بنیاد معتبر Fortune نشان می‌دهد که سازمان‌های برنده جایزه جهانی MAKE که تمامی آن‌ها طی سال‌های مستمر حضور در ارزیابی سازمان دانشی برتر، مدیریت دانش‌محور را در تمامی ارکان سازمانی با ارزیابی‌ها و توصیه‌ها و راهکارهای بنیاد جهانی MAKE توسعه داده‌اند در نرخ بازگشت درآمدها (ROR) و نرخ بازگشت دارایی‌ها (ROA) به طرز چشمگیری از سایر سازمان‌ها موفق‌تر عمل کرده‌اند.

شرکت تام ایران خودرو علاوه بر موفقیت در حوزه EPC با شرکت در ارزیابی جایزه جهانی سازمان‌های دانشی برتر (MAKE)، جزو ۱۰ شرکت برتر دانشی کشور شد. ارزیابی سازمان دانشی برتر ایران زیر نظر بنیاد جهانی MAKE و توسط دانشگاه صنعتی شریف با مشارکت اساتید و خبرگان حوزه مدیریت دانش، نوآوری و سرمایه‌گذاری کشور برگزار می‌شود این کار با بهره‌گیری از مشاورین بین‌المللی طی ۳ مرحله شامل بررسی فرم‌های ارزیابی، ارزیابی از نزدیک مجموعه اقدامات سازمان‌ها و در نهایت بررسی مجدد سازمان‌های فینالیست توسط کلیه داوران انجام و ۳ سازمان دانشی برتر ایران به طور مستقیم به ارزیابی‌های آسیایی راه می‌یابند.

جایزه جهانی MAKE به عنوان بزرگ‌ترین و معتبرترین مرجع ارزیابی مدیریت دانش‌محور سازمانی از سال ۱۹۹۸ تا کنون هر ساله با حضور مستمر هزاران سازمان نظیر BP، Shell، World Bank، Siemens، Tata، Samsung، Nokia، Unilever، LG، Toyota، Ford، Honda، Apple، Google، Merck، Dow Chemical، Accenture، Dell، Deloitte، IBM، McKinsey، Procter & Gamble، ۳M، Sony، Citigroup، Microsoft، HP، Yahoo، POSCO، BMW، Nissan، Renault، Chevron، Schlumberger، Halliburton، Total، Intel، Telefónica،

NASA و ... از ۴ قاره و بیش از ۱۰۰ کشور دنیا برگزار می‌شود و مهم‌ترین هدف آن هدایت سازمان‌های دنیا در مسیر خلق ارزش از دانش است. این جایزه، ارزیابی دقیق و جامعی از وضعیت سازمان‌ها در حوزه مدیریت دانش‌محور و مقایسه جایگاه سازمان با سایر سازمان‌ها در سطح ملی، قاره‌ای و جهانی ارائه می‌دهد که سازمان‌های شرکت‌کننده می‌توانند با بهره‌گیری موثر از نتایج ارزیابی‌ها و توصیه‌ها و راهکارهای پیشنهادی جایگاه خود را در حوزه مدیریت دانش‌محور و نیز میزان خلق ارزش از دانش را در مجموعه خود ارتقا دهند و ضمن آشنایی دقیق با جایگاه خود در حوزه مدیریت سازمانی با نگاه دانش‌محور از منظر ۱۵۰ شاخص معتبر عملیاتی بنیاد جهانی

نشریه تخصصی

شرکت تام

شماره ۱۱ | اسفند ۹۲



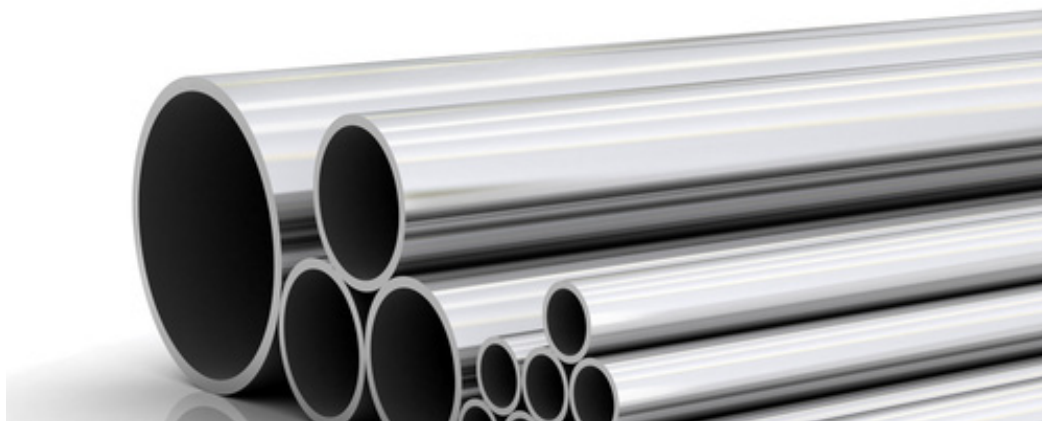
سازمان‌های برتر آسیا	سازمان‌های برتر اروپا	سازمان‌های برتر آمریکا	۵۰۰ سازمان برتر دنیا
MAKE آسیا	MAKE اروپا	MAKE آمریکا	Fortune
نرخ بازگشت درآمدها (ROR) ۱۲.۴٪	۸.۹٪	۱۷.۴٪	۳.۷٪
نرخ بازگشت دارایی‌ها (ROA) ۹.۴٪	۷.۹٪	۱۲.۴٪	۲.۵٪



آشنایی با استیل

مجید کریمی - گروه لجستیک

کد: ۹۱۴۱۲



استیل چیست؟

آلیاژی که پایه آن از آهن است و کمتر از دو درصد کربن دارد استیل یا فولاد نامیده می شود. بسته به نوع و مقدار دیگر عناصر موجود در آن خواص مکانیکی نظیر سختی و شکل پذیری مشخص می شود. افزایش مقدار کربن سبب افزایش سختی و مقاومت می شود اما مقدار شکل پذیری آن کاسته می شود.

فولادهای ساده کربنی و آلیاژی چیست؟

فولادها به دو دسته ساده کربنی و آلیاژی دسته بندی می شود. در فولادهای ساده کربنی به جز کربن و بعضی عناصر معمول (مثل سیلیسیم، منگنز، گوگرد و فسفر) عنصر دیگری وجود ندارد. دسته بندی فولادهای ساده کربنی به صورت جدول شماره یک است:

با افزودن برخی عناصر به آهن آلیاژهایی تولید می شود که خواص بسیار عالی دارند. به عنوان مثال با اضافه نمودن کروم به آهن، استیل ضد زنگ یا استینلس استیل به دست می آید که در مقابل خوردگی های مختلف مقاومت بالایی دارد.

چه چیز باعث می شود تا استینلس استیل ضد زنگ باشد؟

استیل وقتی ضد زنگ است که حداقل ۱۰/۵ درصد کروم داشته باشد. کروم پس از ترکیب با اکسیژن هوا، اکسید کروم تشکیل می دهد که لایه ای روی استینلس استیل تشکیل می دهد. این لایه دیده نمی شود ولی باعث می شود تا ارتباط بین هوا و فلز از بین رفته و استیل سالم بماند. مقدار بیشتر کروم و نیز برخی دیگر از عناصر موجود در آلیاژ شبیه نیکل و مولیبدن این

لایه را تقویت کرده و خاصیت ضد زنگ بودن استینلس استیل را افزایش می دهد.

فرق استیل ۳۰۴ و ۳۱۶ چیست؟

استیل ۳۰۴ حاوی ۱۸ درصد کروم و ۸ درصد نیکل است، در صورتی که استیل ۳۱۶ دارای ۱۶ درصد کروم، ۱۰ درصد نیکل و دو درصد مولیبدن است. مولیبدن برای کمک به مقاومت در برابر خوردگی ناشی از کلراید (مثل آب دریا) به آن اضافه می شود.

آیا استینلس استیل ها جذب آهنربا می شوند؟

استینلس استیل های سری ۳۰۰ که دارای نیکل هستند، جذب آهنربا نمی شوند؛ در صورتی که استینلس استیل های سری ۴۰۰ که دارای نیکل نبوده و فقط کروم دارند، جذب آهنربا

آیا استینلس استیل قابل باز یافت است؟ استینلس استیل ۱۰۰ درصد قابل بازیافت است. استیل ضایعاتی ذوب شده و دوباره قالب گیری می شود. بین ۶۵ تا ۸۰ درصد از تولید استینلس استیل به روش بازیافت ضایعات صورت می گیرد.

آیا استینلس استیل می تواند در دماهای بسیار بالا و پایین کار کند؟

بله. استینلس استیل مقاومت بسیار خوبی در مقابل دماهای بسیار بالا (تا ۱۰۰۰ C) و بسیار پایین (تا ۲۰۰- C) دارد.

نام گذاری های استیل ها (۳۰۴، ۳۱۶ و ...) توسط چه کسی صورت گرفته است؟

انجمن آهن و فولاد آمریکا (AISI) برای اولین بار اقدام به دسته بندی و نام گذاری استینلس استیل ها کرد و مشخصات فیزیکی و شیمیایی و نیز دستورالعمل تولید آنها را عرضه کرد.

CK۴۵ چه نوع فولادی است؟

یک نوع فولاد ساده با کربن متوسط (در حدود ۰/۴۵ درصد) که به خاطر قیمت پایین بعضا برای ساخت محور پمپ مورد استفاده قرار می گیرد. به علت کم بودن مقدار کروم در مقابل زنگ زدگی و خوردگی مقاوم نیست.

فولاد پلکس چیست؟

این نوع فولاد بین ۱۹ تا ۲۸ درصد کروم و تا ۵ درصد مولیبدن داشته و دارای مقاومت بسیار بالایی در برابر خوردگی است و به این لحاظ بهترین گزینه برای ساخت قطعات در معرض خوردگی ناشی از آب دریاست.

نوع فولاد ساده کربنی	درصد کربن	موارد استفاده
نرم	کمتر از ۰/۱۵	میخ، پرچ، لوله های درزدار
کم کربن	۰/۱۵ تا ۰/۳	تیر آهن، میل گرد، چرخ دنده
با کربن متوسط	۰/۳ تا ۰/۶	شفت، میل لنگ، فنر
پر کربن	۰/۶ به بالا	اره، آچار، مته، پیچ گوشتی

جدول شماره یک - دسته بندی فولادهای ساده کربنی

می شوند

حرف L بعد از نام استینلس استیل (مثل ۳۱۶L) نشانه چیست؟

حرف L مخفف کلمه Low carbon بیانگر آن است که مقدار کربن آلیاژ به کمتر از ۰/۰۳ درصد کاهش پیدا کرده است. این مقدار کم کربن باعث می شود بعد از عملیات جوشکاری، همچنان لایه اکسید محافظتی روی سطح حضور داشته باشد.

حضور پر رنگ تام در نمایشگاه

کد: ۹۱۴۱۳



نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





شگاه های مختلف صنعتی



چهارمین همایش و نمایشگاه چشم انداز فولاد - تهران



دهمین نمایشگاه صنعت خودرو - اصفهان



نمایشگاه جانبی سمپوزیوم فولاد ۹۲ - پتروشیمی



نمایشگاه جانبی سمپوزیوم فولاد ۹۲ - پتروشیمی



چهارمین همایش و نمایشگاه چشم انداز فولاد - تهران

با همت کارشناسان تام صورت گرفت؛ نصب ربات‌های سالن رنگ ۱ ایران خودرو در سایه سرعت، دقت و خلاقیت

کد: ۹۱۴۱۴

رسول فلاحي - محمود رجبی، گروه سیستم‌های رباتیک



نمایی از ربات‌های نصب شده و کابین مونتاژ شده

ممکن طی چهار روز از ۲۲ تا ۲۵ بهمن به اتمام رسید و آماده مرحله بعدی یعنی نصب اقلام جانبی و راه‌اندازی در تعطیلات نوروز شد.

مراحل عملیاتی اجرای کار

پس از ورود کانتینرها، تخلیه بار و باز کردن جعبه‌ها، تیم پروژه اقدام به ساخت خرک متحرک با استفاده از آهن آلات موجود در سایت کرد. با توجه به نبود فضای کافی برای حرکت لیفتراک در بخش شمالی خط، استفاده از این خرک، عملاً تنها راه نصب ربات‌های این بخش بود. انتقال خرک به محل نصب و مونتاژ آن نیز توسط نیروی انسانی صورت گرفت. به منظور نصب ربات‌های ضلع جنوبی تیم پروژه به ناچار تغییر و اصلاح

پس از مدتها انتظار، بالاخره ربات‌های پاشش رویه سالن رنگ یک ایران خودرو برای نصب در اواخر بهمن‌ماه ۱۳۹۲ در اختیار تیم پروژه قرار گرفت. پیش از آن در اقدامی حساب شده، پیش نیازهای نصب این ربات‌ها در سایت پروژه با شبیه‌سازی فرایند و مشاهده محدودیت‌های فیزیکی موجود در سالن، برآورد شد و بدین منظور هماهنگی‌های لازم با واحدهای مختلف ایران خودرو نظیر تولید، مهندسی، ایمنی و حراست از یک طرف و تهیه تجهیزات مورد نیاز نصب (ساخت خرک متحرک، تغییر شاخک لیفتراک و ...) از سوی دیگر صورت گرفت. نهایتاً این کار علی‌رغم محدودیت دسترسی به محل نصب و تولیدی بودن خط در کمترین زمان



ساخت قطعه واسط برای جابجایی ربات با لیفتراک و ایجاد تعادل بار با خلاقیت نیروی انسانی

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





خرک در حال ساخت

فرایند تولید در جریان خط ایجاد کند. نکته قابل توجه در اجرای این کار، سرعت عمل مثال زدنی تیم پروژه بود، به طوری که تمامی تجهیزات اصلی مورد نظر در مدت چهار روز نصب شد.

این در حالی است که با توجه به تولید فشرده پایان سال، حتی روز جمعه ۲۵ بهمن ماه نیز تولیدی بود و سالن رنگ هیچ گاه به صورت کامل در اختیار پروژه قرار نگرفت.

در کنار این مورد، عدم ایجاد هر گونه خللی در تولید سالن و اجرای پروژه با بهترین کیفیت و کمترین هزینه قابل توجه است.

شاخک لیفتراک و دمونتاز کابین های پاشش، air shower و یک دستگاه roller bed را در دستور کار قرار داد. مسیر پر پیچ و خم حمل ربات ها و فضای محدود قدرت مانور لیفتراک را به گونه ای کم کرده بود که چاره ای جز جابجایی لیفتراک در برخی از نقاط توسط نیروی انسانی نبود! از طرف دیگر نامناسب بودن بار (ربات و تجهیزات پاشش رنگ به صورت یکپارچه بوده و دارای مرکز ثقل نامناسب است) برای لیفتراک سبب شده بود که در برخی موارد برای افزودن وزن تعادل لیفتراک از نیروی انسانی کمک گرفته شود.

در هر دو بخش شمالی و جنوبی خط با توجه به محدودیت دسترسی، دمونتاز و مونتاژ مجدد تجهیزات مستقر در مسیر حرکت لیفتراک از جمله چالش های پروژه بود به گونه ای که این عملیات نمی بایست خللی در



ربات در حال جابجایی روی خرک و انتقال به درون کابین

چگونه فرآیندها ارزش آفرینی می کنند؟

کد: ۹۱۴۱۵

سپاوش ناوهکش- واحد فرآیند و تشکیلات



ایده زنجیره ارزش مایکل پورتر، نتیجه آن را تحت عنوان سودآوری معرفی کرده و آن را تضمین کننده برتری کسب و کار در مقایسه با رقبا می داند.

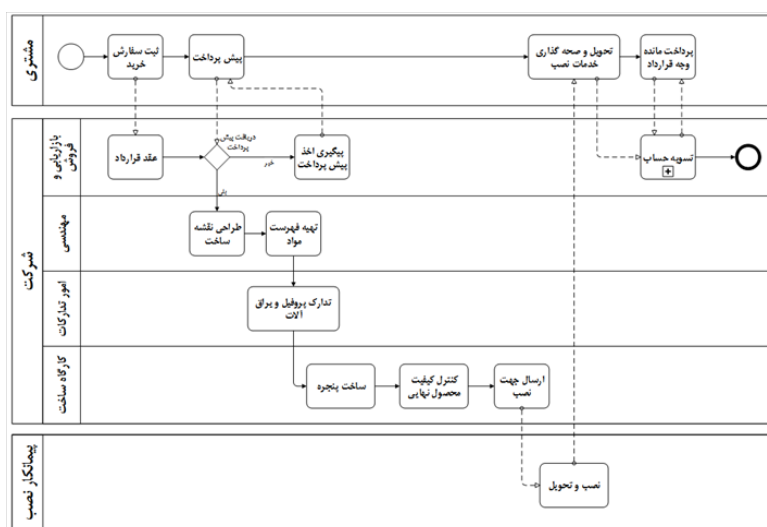
برای مثال، مشتریان یکی از شرکت های پیشرو در تولید پنجره های دوجداره UPVC را در نظر بگیرید. آنها نیازمند محصولی با کیفیت هستند تا ضمن جلوگیری از اتلاف انرژی حرارتی در فصول سرد سال، تا حد ممکن از ورود صدای محیط اطراف به داخل منزل بکاهد. بنابراین آنچه ضامن سودآوری کسب و کار این شرکت است، طراحی، ساخت و نصب محصولات با کیفیتی بیشتر از رقبای خود است. از سوی دیگر مطابق روال کار

نیست. این نوشتار فرصتی است جهت اندیشیدن به رویکردی متفاوت در خصوص بهبود عملکرد سازمانی از طریق مدیریت فرآیندهای کسب و کار و البته سهم هر یک از ما در تحقق این نگرش نوین.

موفقیت سازمانی در گرو ارزش پیشنهادی به مشتری^۱

بدون شک، همان گونه که تحقیقات مختلف نیز آن را تایید کرده است، موفقیت مستمر کسب و کارها در گرو تداوم خلق ارزش ممتاز برای ذی نفعان و در راس آنها مشتریان خدمات و یا محصولات آنهاست. مطابق ادبیات مدیریت استراتژیک، این همان چیزی است که

جایگاه و نقش فرآیندهای کسب و کار در موفقیت سازمان های ایرانی (خصوصاً شرکت تام ایران خودرو) مقوله ای است که به بهانه مشغله روزافزون مدیران (عملیاتی) با مسکن های مقطعی، اغلب با صفاتی همچون ایده آل گرایانه، انتزاعی، غیر کاربردی و ... تفسیر و دست کم گرفته شده است. این در حالی است که مشکل به قوت خود باقی می ماند و چنین رویکردی تنها زمان بروز وجهی دیگر از مشکل را به تعویق می اندازد. از سوی دیگر هر آنچه در سازمان اتفاق می افتد و هر آنچه برای مشتریان ما ارزش آفرینی می کند، جز نتیجه یا محصول یک فرآیند



شکل (۱): فرآیند طراحی، ساخت و نصب پنجره UPVC - خلق ارزش برای مشتری نهایی



اجرا	مدیریت فرآیند	بهبود فرآیند	فرآیند	استراتژی
مدیریت فرآیند، سازمان را بر فعالیتهایی متمرکز می کند که ارزش تعریف شده توسط استراتژی را محقق سازد.	دید یکپارچه و هماهنگ از عملکرد کلیه فرآیندهایی که سازمان بواسطه آنها ایجاد ارزش می کند منجر به عملکرد بهینه می شود.	بهینه سازی این فرآیندها به گونه ای که نیازمندی های مشتری و سایر ذی نفعان را برآورده سازند کاملاً معقول است.	آنها این کار را از طریق مجموعه ای از فعالیتهای هماهنگ بین واحدهای سازمانی انجام می دهند.	سازمان ها وجود دارند که برای مشتریان و سایر ذی نفعان خود ارزش آفرینی کنند.

شیء^۸ در مجموع منجر به نتیجه دارای ارزش برای حداقل یک مشتری شود. به زبانی دیگر فرآیند کسب و کار زنجیره ای از فعالیت های بین وظیفه ای^۹ است که منجر به خلق ارزش برای مشتری می شود. لذا از آنجایی که ارزش، نه به صورت عمودی (و درون سیلوهای وظیفه ای آن چنانکه در ساختار سازمانی وجود دارد) بلکه به صورت «افقی» و در تعامل فعالیت ها بین حوزه های وظیفه ای موجود در نمودار سازمانی ایجاد، تجمیع و تحویل مشتری می شود، تنها مدیریت فرآیندهای کسب و کار است که قابلیت خلق و مدیریت ارزش پیشنهادی به مشتری را دارد.

از استراتژی تا اجرا

همان گونه که اشاره شد، سازمان ها برای ارائه ارزش مورد نظر مشتری نیازمند مدیریت فرآیندهای کسب و کار خود هستند. در واقع مدیریت فرآیندهای کسب و کار^{۱۰} بیش و پیش از آنکه یک پروژه یا ابتکار راهبردی^{۱۱} آتی و یا حتی یک سیستم مبتنی بر فناوری اطلاعات^{۱۲} باشد، یک فلسفه مدیریتی جامع و کل نگر به مقوله بهبود عملکرد سازمانی، در راستای خلق ارزش برای مشتری و سایر ذینفعان است. این نگرش بدان معناست که سازمان استراتژی خود را از طریق فرآیندهای کسب و کار خود به اجرا گذاشته و با ابزارهای مورد استفاده در پیکره دانش مدیریت فرآیندهای کسب و کار از حصول ارزش برای کلیه ذینفعان خود اطمینان حاصل می کند.

در این مقاله سعی شد ضمن ارائه برخی مفاهیم بنیادی در بحث ارزش آفرینی برای مشتری، چگونگی دستیابی به آن و ارتباط این مقوله با بهبود عملکرد سازمانی به اختصار شرح داده شود. در نوشتارهای بعدی تلاش خواهد شد تا پیرامون سازمان های فرآیندمحور، نظام «مدیریت فرآیندهای کسب و کار» و سازوکار تاثیر این نظام در بهبود عملکرد سازمانی و در نهایت سودآوری کسب و کار، مباحث کاربردی بیشتری به اشتراک گذاشته شود.

امور مالی می تواند منجر به نقض قوانین مالیاتی کشور شود (دولت به عنوان ذینفع) و یا به دلیل ضعف در نظام های توانمندساز سازمانی (همچون آموزش)، دانش و مهارت ناکافی کارکنان فروش و بازاریابی می تواند منجر به تبلیغات پرهزینه با اثربخشی ناچیز یا ارائه تخفیف های مدیریت نشده در مرحله عقد قرارداد با مشتری شود (کارکنان به عنوان ذینفع). به وضوح مشخص است که این عوامل در نهایت با تاثیر بر روی عناصر سود (قیمت تمام شده و فروش)، سودآوری را تحت تاثیر قرار داده و ماهیت وجودی کسب و کار را به مخاطره می اندازند.

فرآیندها - مدیریت فضای سفید

به صورت سنتی، ما سازمان را با قالبی که توسط نمودار سازمانی تصویر شده است، مدیریت می کنیم. در واقع، اگر بخواهیم دقیق تر باشیم، این منابع سازمان هستند که به صورت «عمودی» و از طریق نمودار سازمانی مدیریت می شوند. این در حالی است که هیچ یک از موجودیت های سازمانی (که ما به تسماع آن ها را با حوزه های وظیفه ای^۲ معادل می نامیم) در این ساختار، به تنهایی برای مشتری نهایی محصولات و یا خدمات سازمان، ارزش ایجاد نمی کند. می توانید خودتان این ایده را بیازمایید: آیا می توانید در شرکت تام واحدی را نام ببرید که به تنهایی برای کارفرمای پروژه ایجاد ارزش کند؟ نه نمی توانید؛ زیرا اصولاً نه تنها شما بلکه هیچ شخص دیگری نیز نمی تواند! بنابراین ارزش مورد نظر مشتری چگونه ایجاد می شود؟ جواب سؤال در «فضای سفید» است!

«فضای سفید» اشاره به فضای بین واحدها یا سلول های نمودار سازمانی دارد که برای هر شخص قابل مشاهده است و در حقیقت از طریق تعریف فرآیندهای کسب و کار است که می توان آن را مدیریت کرد. مطابق تعریف، یک فرآیند کسب و کار^۳ مجموعه ای از وقایع^۴، فعالیت ها^۵ و نقاط تصمیم گیری^۶ به هم مرتبط است که به همراه تعدادی فاعل^۷ و

این شرکت، کلیه محصولات پس از بازدید از محل مشتری توسط تیم مهندسی، طراحی شده و پس از تدارک اقلام مورد نیاز و ساخت در کارگاه، جهت نصب و تحویل در محل مشتری به پیمانکار نصب، برون سپاری می شوند (شکل ۱)

نکته ظریفی که لازم است مورد توجه قرار گیرد آن است که در مثال فوق اگرچه کیفیت برتر به عنوان ارزش پیشنهادی برای مشتری نهایی محصول شرکت اهمیت فراوانی دارد لیکن تحقق این کیفیت نیازمند همکاری هماهنگ و یکپارچه کلیه عوامل در سرتاسر زنجیره خلق ارزش است. برای نمونه چنانکه نقصان نظام مدیریت کیفیت منجر به ارسال محصولات دارای عیب برای پیمانکار نصب شود، بسته به آنکه این عیوب پیش از تحویل یا هنگام تحویل به مشتری مشخص شود ضمن تحمیل هزینه های دوباره کاری، رسیدگی به شکایات مشتری و ... منجر به کاهش رضایتمندی مشتری نیز خواهد شد. به همین صورت، تعامل نامناسب کارکنان بازاریابی و فروش با مشتری در مرحله عقد قرارداد و حین پیگیری جهت اخذ پیش پرداخت می تواند موجبات نارضایتی وی را فراهم آورد.

از سوی دیگر، اگرچه در مثال فوق به منظور جلوگیری از پیچیدگی، به ارتباط سایر ذی نفعان با این فرآیند اشاره نشده است، لیکن لازم است ایجاد ارزش برای سایر ذی نفعان (همچون دولت، کارکنان و ...) نیز مورد بررسی و تحلیل قرار گیرد چراکه در صورت نقصان در هر یک از مراحل این زنجیره، ارزش مورد نظر مشتری تحویل نشده و در پی آن ارزش مورد نظر سهامداران شرکت نیز که با معیار سودآوری یا نرخ بازگشت سرمایه قابل اندازه گیری است، محقق نخواهد شد. برای نمونه در مرحله تسویه حساب (که از واحد بازاریابی و فروش شروع شده و پس از انجام برخی فعالیت ها در امور مالی، جهت اختتام قرارداد مجدداً در آن واحد پایان می یابد) به واسطه نقصان نظام جذب و استخدام، صلاحیت و تجربه ناکافی کارکنان

2-Functions 3-Business Process 4-Event 5-Activity 6-Decision point 7-Actor 8-Object 9-Cross-functional Antario
10-Business Process Management (BPM) 11-Strategic initiative 12-IT System



با به کارگیری الگوریتم سیستم مورچه مهاجر؛ جایابی بهینه ری کلوزرها و منابع تولید پراکنده

کد: ۹۱۴۱۶

حسین معززی - گروه نیرو و تاسیسات

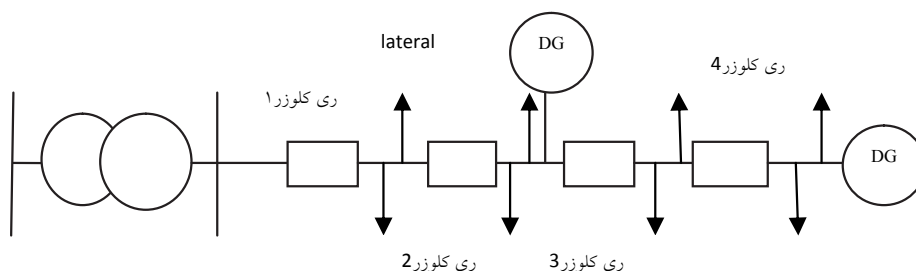


مهاجر^(۳) (ACS) پیشنهاد شده تا موقعیت بهینه DG را با فرض ثابت بودن موقعیت ری کلوزرها و موقعیت ری کلوزرها با فرض ثابت بودن موقعیت DG ها پیدا کند. این ایده می تواند برای پیدا کردن موقعیت بهینه هردوی DG و ری کلوزر به کار رود.

یک فیدر شعاعی که به آن DG اضافه شده در شکل ۱ نشان داده شده است که شامل ۴ ری کلوزر و دو ژنراتور است. اگر ژنراتوری در شبکه توزیع نباشد، زمانی که خطایی در هر کجای خط داشته باشیم اولین ری کلوزر بالاتر از محل خطا عمل خواهد کرد. این امر سبب می شود مشتری هایی که پایین تر از ری کلوزر قرار دارند، بی برق شوند. زمانی که DG هم داشته باشیم، جزیره هایی^(۴) که DG دارند، تحت سرویس هستند. به عنوان نمونه، اگر یک خطا بین ری کلوزر ۱ و ۲ اتفاق بیفتد، فقط ری کلوزر ۱

جایابی بهینه تجهیزات حفاظتی و تولیدات پراکند (DG) ها در فیدرهای شعاعی به منظور تضمین قابلیت اطمینان^(۱) سیستم اهمیت فراوانی دارد. تولید پراکنده با این هدف در شبکه های توزیع پذیرفته شده است که قابلیت اطمینان سیستم را افزایش دهد. در این مقاله الگوریتم سیستم مورچه مهاجر^(۲) به کار رفته، تا موقعیت بهینه ری کلوزر و DG را در شبکه های توزیع شعاعی به دست آورد و در انتها، مطالعات مقایسه ای در رابطه با الگوریتم ژنتیک نیز انجام پذیرفته است.

در فیدری که DG به آن افزوده شده است، پخش توان یک چپته نیست و نیاز است تا منطق حفاظتی مرسوم، بر اساس آن تغییر یابد. شاخه ای که دچار خطا شده از هر دو جهت می تواند برق دار شود و تجهیزات حفاظتی مطلوب است که جریان خطا را قطع کنند. در ابتدا سه سناریو



شکل ۱. فیدر شعاعی که به آن DG افزوده شده

عمل می کند. به شرطی که DG ای در فیدر وجود نداشته باشد. بنابر این مشترکین پایین تر از ری کلوزر بی برق می شوند. اگر مطابق شکل یک DG وجود داشته باشد، هر دو ری کلوزر ۱ و ۲ عمل کرده و در نتیجه یک جزیره ایجاد می شود. DG ها ممکن است در شبکه توزیعی که DG به آن افزوده شده است هنوز قادر به تامین سرویس رضایت بخش برای ناحیه جزیره ای شده باشند.

در طراحی بهینه سیستمی که DG به آن افزوده شده است وجود دارد:

- (۱) جایابی بهینه ری کلوزرها با فرض ثابت بودن محل DG ها
 - (۲) جایابی بهینه DG ها بر فرض ثابت بودن محل ری کلوزرها
 - (۳) جایابی بهینه ری کلوزر و DG
- الگوریتم های برپایه جستجوی مورچه مهاجر یک نوع از بهینه سازی های گسسته برجسته هستند. در این مطالعه یک الگوریتم سیستم مورچه

نشریه تخصصی

شرکت تام

شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





ترجیح می‌دهند به حالت‌هایی حرکت کنند که با لبه‌های کوتاه‌تر یا شدت فرومون بیشتر متصل شده‌اند. این فرایند ادامه می‌یابد تا زمانی که تمام مورچه‌ها ماموریشان تمام شود. یک مورچه قرار گرفته در گره r گره S را برای مرحله بعدی طبق قانون زیر انتخاب می‌کند. قانون گذار حالت که حرکت مورچه را هدایت می‌کند، بدین گونه است: $s=S$.

$$s = \operatorname{argmax}_{u \in J_k(r)} \{ [\beta(r, u)] [\eta(r, u)]^\beta \}, \text{ if } q \leq q_0 \quad (III.4)$$

q یک عدد تصادفی است که به طور یکنواخت در $[0,1]$ توزیع شده است، q_0 یک پارامتر در $[0,1]$ است و S یک متغیر تصادفی انتخاب شده بر اساس توزیع احتمال داده شده در (III.4) است. قانون گذار حالت این احتمال را با مورچه K در گره r انتخاب می‌کند تا به گره S برود:

$$P_k(r, s) = \frac{[\tau(r, s)] [\eta(r, s)]^\beta}{\sum_{u \in J_k(r)} [\tau(r, u)] [\eta(r, u)]^\beta}, \text{ if } s \in J_k(r) \quad (III.5)$$

و گره $P_k(r, s) = 0$

میزان فرومون است، $J_k(r)$ مجموعه گره‌های مشاهده شده توسط مورچه K قرار داده شده در گره r و $0 < \beta$ یک پارامتر است که اهمیت نسبی فرومون با توجه به فاصله را مشخص می‌کند و $\eta = 1/\delta$ یک مقدار ابتکاری است که متناسب با معکوس فاصله $\delta(r, s)$ است.

مرحله ۳-ارزیابی فیتنس^{۱۱}

بعد از این که تمام مورچه‌ها یک ماموریت را تمام کردند، فیتنس هر مورچه ارزیابی می‌شود. معمولاً، تابع فیتنس تعریف شده تا عملکرد هر مورچه را ارزیابی کند. شدت فرومون لبه‌ها بین هر مرحله طبق این مقادیر فیتنس به روز می‌شود.

مرحله ۴-بروزرسانی شدت پیش‌روندگی

شدت فرومون هر لبه، پیش از وقت معین از بین می‌رود. برای لبه‌ای که مورچه‌ها در این تکرار طی می‌کنند، شدت فرومون آنها می‌تواند با قانون گذر حالت به روز شود. قانون به‌روزرسانی فرومون محلی و قانون به‌روزرسانی فرومون سراسری عموماً به کار می‌روند تا ادامه فرومون را به روز کنند.

ما در اینجا از الگوریتم ACS به منظور پیدا کردن موقعیت بهینه ری‌کلوزرها با حداقل کردن شاخص قابلیت اطمینان ترکیبی استفاده می‌کنیم.

فضای جستجو

در مساله جایابی بهینه ری‌کلوزر، عناصر راه حل بالقوه موقعیت‌هایی از ری‌کلوزرهای منفرد هستند که در فیدر جایگزین می‌شوند. شکل ۲ فضای جستجوی مساله جایابی ری‌کلوزر را نشان می‌دهد که N تعداد ری‌کلوزرهای موجود و M تعداد شاخه‌های ممکن، جایی که ری‌کلوزرها ممکن است قرار گیرند.

تمام موقعیت‌های کاندید ممکنه برای ری‌کلوزر n با حالات فضای جستجو مطابق با مرحله n نشان داده شده‌اند. تعداد مراحل برابر با تعداد ری‌کلوزرهاست. مورچه به منظور حرکت، حالتی را با یک احتمال خاص انتخاب می‌کند که تابعی از میزان فرومون باقی مانده در لبه‌های اتصال هر حالت است.

زمانی که یک مورچه از یک مرحله به مرحله دیگر می‌رود، حالت هر مرحله در لیست موقعیت‌ها نگهداری و ضبط می‌شود. بعد از اینکه یک

سرویس رضایت بخش برای ناحیه جزیمرای شده باشند.

توالی اتفاقات بعد از یک خطا

هنگام وقوع خطا DG قطع و با یک یا دو وسیله حفاظتی ایزوله می‌شود، سپس اگر DG در ناحیه‌ای که دچار خطا شده است، قرار نگیرد، مجدداً متصل می‌شود. بعد از اینکه خطا رفع شد، ری‌کلوزر عمل بازبستگی را با DG سنکرون می‌کند. چنانچه می‌توانیم ببینیم، موقعیت‌های تجهیزات حفاظتی و DG ها کاملاً مستقل هستند. هدف از قرار دادن DG ها و تجهیزات حفاظتی در یک فیدر شعاعی حداکثر کردن قابلیت اطمینان شبکه توزیع تحت محدودیت‌های خاص است. شاخص مدت قطع متوسط سیستم (SAIDI) و شاخص فرکانسی قطع متوسط سیستم (SAIFI) عموماً به کار می‌روند تا مجموع متوسط زمان و فرکانس قطعی‌های تحمل شده برای هر مشتری به دست آید.

$$SAIDI = \sum u_i N_i / \sum N_i \quad (II.1)$$

$$SAIFI = \sum r_i N_i / \sum N_i \quad (II.2)$$

N_i تعداد مصرف کننده‌ها نقطه بار i و u_i زمان قطع برق است. r_i نرخ خطا است.

به منظور بهینه‌سازی، یک شاخص قابلیت اطمینان ترکیبی از طریق جمع وزنی این دو شاخص تعریف می‌کنیم

$$C = W_{SAIFI} * SAIFI / SAIFI + W_{SAIDI} * SAIDI / SAIDI \quad (II.3)$$

W_x اشاره به ضریب وزنی شاخص قابلیت اطمینان متناظر و زیرنویس T اشاره به مقدار هدف دارد. این شاخص قابلیت اطمینان ترکیبی، برای هر دو $SAIFI$ و $SAIDI$ به کار می‌رود که دو شاخصی هستند که به طور وسیع برای اندازه‌گیری قابلیت اطمینان سیستم به کار می‌روند. الگوریتم بهینه‌سازی بدین منظور به کار می‌رود تا شاخص وزنی ترکیبی را که شامل زمان قطع و مولفه‌های فرکانسی می‌شود، حداقل کند. هرچه مقدار شاخص قابلیت اطمینان کوچکتر باشد (یعنی تابع هدف)، قابلیت اطمینان سیستم بالاتر است. محدودیت‌های طراحی در اینجا تعداد ری‌کلوزرها یا DG های موجود برای این هدف است که با تعداد مکان‌های کاندید مشخص شده توسط ترکیب سیستم کوپل شده است.

الگوریتم‌های ACS

الگوریتم‌های مورچه مهاجر بر اساس رفتار اجتماعی حشرات با یک قابلیت استثنایی برای پیدا کردن کوتاه‌ترین مسیر از لانه^۵ به منابع غذا با بکارگیری یک ماده شیمیایی که فرومون^۶ نامیده می‌شود، بنا نهاده شده است. فرومون توسط مورچه‌ها به کار می‌رود تا در رابطه با مسیر جستجو و قضاوت درباره این که کجا بروند، با دیگری تبادل اطلاعات کنند. مورچه‌ها هنگامی که راه می‌روند مقدار خاصی از فرومون را از خود باقی می‌گذارند و هر مورچه ترجیح می‌دهد در جهتی حرکت کند که میزان فرومون باقی مانده از مورچه قبلی غنی‌تر است. ACS به کار رفته بسط داده شده ACO (بهینه‌سازی مورچه مهاجر) است و عملکرد بهتری از ACO در اغلب سناریوهای کاربردی مهندسی دارد. در ACS واژه "ماموریت"^۸ خیلی به کار می‌رود تا بتواند نحوه عملکرد آن را شرح دهد.

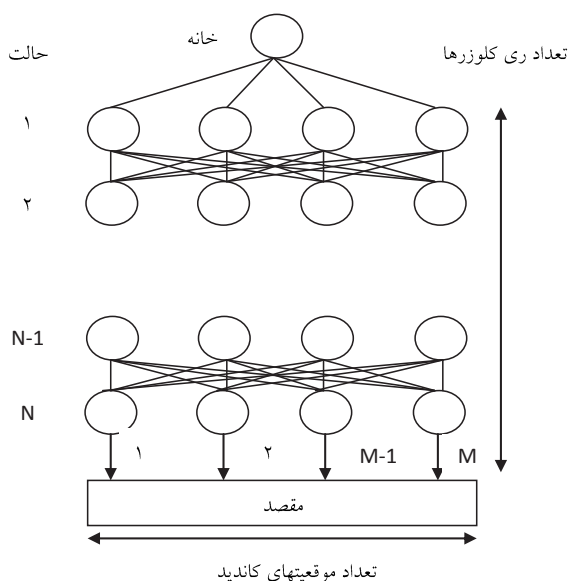
مراحل پایه‌ای در الگوریتم ACS

مرحله ۱-شروع

در این فاز تمام مورچه‌ها در گره‌هایی (نودهایی)^۹ قرار داده می‌شوند که به صورت تصادفی شروع به تولید شده‌اند و مقادیر اولیه برای میزان فرومون باقی مانده از مورچه قبلی در لبه^{۱۰} گره (نود) مشخص می‌شود.

مرحله ۲-ساختمان ماموریت

در این فاز، هر مورچه، گره (نود) بعدی را برای حرکت با در نظر گرفتن میزان فرومون باقی مانده از مورچه قبلی و فاصله انتخاب می‌کند. مورچه‌ها



شکل ۲. فضای جستجوی مساله

خروجی توان فعال تمام ژنراتورها در این زون بعد از اتفاق افتادن یک خطا در زون های دیگر محاسبه می شود. این مقدار سپس با منحنی دوره بار این زون بار مقایسه می شود. تعداد خطاها با درصد زمانی که زون تولید بزرگتر

ماموریت انجام شد، لیست موقعیت هر مورچه که نگهداری و ضبط شده بود به کار می رود تا راه حل جاری اش یعنی مقدار تابع هدف را محاسبه کند

$$p_{ij}^{xy}(t) = \frac{[\tau_{ij}^{xy}(t)][\eta_{ij}^{xy}]^{\beta}}{\sum_{j \in \text{stagey}} [\tau_{ij}^{xy}(t)][\eta_{ij}^{xy}]^{\beta}} \quad (IV.9)$$

از زون بار است، کاهش می یابد.

برای $q \leq q_0$ حالت زیر انتخاب می شود

$$\text{argmax}_{j \in \text{stagey}} \{ [\tau_{ijxy}(t)] [\eta_{ijxy}]^{\beta} \} \quad (IV.10)$$

رویه محاسباتی

– رویه محاسباتی الگوریتم بهینه سازی به صورت جزئی تر در زیر توضیح داده شده است.

(۱) شروع تولید مورچه: موقعیت های اولیه مورچه و سطح فرومون اولیه ایجاد شده اند. تعدادی از ری کلوزرهای موجود و ظرفیت هر DG مشخص شده است. شکل فیدر شعاعی نشان داده شده است تا به موقعیت های قطعات کاندید اشاره کند.

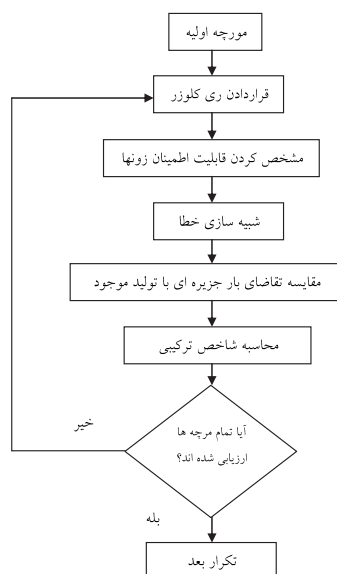
(۲) ارزیابی فیتنس: فیتنس تمام مورچه ها بر اساس تابع هدف تعریف شده در (II.۳) ارزیابی شده است. که مقدار فیتنس هر سناریوی جایابی ری کلوزر، بر طبق قابلیت اطمینان سیستم منتجه ارزیابی شده است. با فیتنس ارزیابی شده تمام مورچه ها، فرومون می تواند در جهت خاصی که مورچه ها انتخاب کرده اند، افزوده شود.

(۳) توزیع مورچه: مورچه ها بر اساس سطح فرومون و فاصله پخش می شوند. چنانچه در رابطه های (IV.۹) و (IV.۱۰) نشان داده شده است، هر مورچه حالت بعدی را برای حرکت با در نظر گرفتن مقادیر τ_{ij} و η_{ij} انتخاب می کند. اگر یک مورچه k که در حالت i قرار گرفته است حالت بعدی z را برای حرکت انتخاب کند، آنگاه حرکتی به شرح ذیل می توانیم داشته باشیم:

a) اگر $q > q_0$ ، حالت بعدی را به صورت تصادفی با احتمال نشان داده شده توسط رابطه (IV.۹) انتخاب کنید.

ارزیابی قابلیت اطمینان

رویه محاسبه قابلیت اطمینان سیستم در شکل ۳ شرح داده شده است. برای هر ترکیب ری کلوزر (یعنی راه حل بالقوه) یک شاخص قابل اطمینان ترکیبی با مشخص کردن زون های قابلیت اطمینان که توسط ری کلوزرها احاطه شده اند، به دست آمده، خطاها را در زون ها شبیه سازی و بارهای آنالین و آفلاین را مشخص می کند و در نهایت شاخص قابلیت اطمینان ترکیبی را محاسبه می کند. برای هر زون قابلیت اطمینان با DG، حداکثر



شکل ۳. فلوچارت محاسبه قابلیت اطمینان هر ری کلوزر



خروجی حداکثر بالاتر باشد، قابلیت اطمینان سیستم بالاتر خواهد بود. هنگامی که فقط یک ری کلوزر داریم موقعیت بهینه‌اش با قانون جاگذاری تجهیزات به صورت مرسوم کامل می‌شود، یعنی ری کلوزر باید تا جایی که ممکن است نزدیک قسمت مرکزی کل فیدر شعاعی قرار بگیرد. خصوصاً، زمانی که بارها به صورت متحدالشکل توزیع شده باشند، ۲۵ درصد ارتقای قابلیت اطمینان می‌تواند به دست آید.

برای مواردی از فیدر با ری کلوزرهای بیشتر، بعضی شاخه‌ها در بهبود قابلیت اطمینان سیستم مهمتر هستند. از آنجایی که اضافه کردن ری کلوزر در این موقعیت به میزان قابل ملاحظه‌ای قابلیت اطمینان سیستم را افزایش می‌دهد. از نتایج شبیه‌سازی، می‌توانیم مشاهده کنیم که انتخاب بهینه ظرفیت DG به علاوه جاگذاری مناسب تجهیزات حفاظتی، در اطمینان بخشی قابلیت اطمینان سیستم اهمیت فراوانی دارد. برای مقایسه روش‌ها، الگوریتم ژنتیک (GA) برای دستیابی به راه حل مساله به کار رفته است.

از نتایج شبیه‌سازی در سیستم نوعی ۶۹ با سه IEEE زمان محاسبه شده توسط ACS برای به دست آوردن راه حل‌ها حدود ۱۴.۴۵ در سناریوهای طراحی مختلف است در حالی که برای الگوریتم ژنتیک حدود ۲۷.۳۵ است ACS. بستگی به نقاط اولیه دارد و موثرترین ترکیب پارامترهای مختلف نیاز به زمان برای تنظیم دقیق دارند.

(b) اگر $q \leq q_0$ ، حالت بعدی را با بهترین پروفیل فاصله فرومون محلی چنانچه در رابطه (۱۰.۱۷) نشان داده شده است، انتخاب کنید.

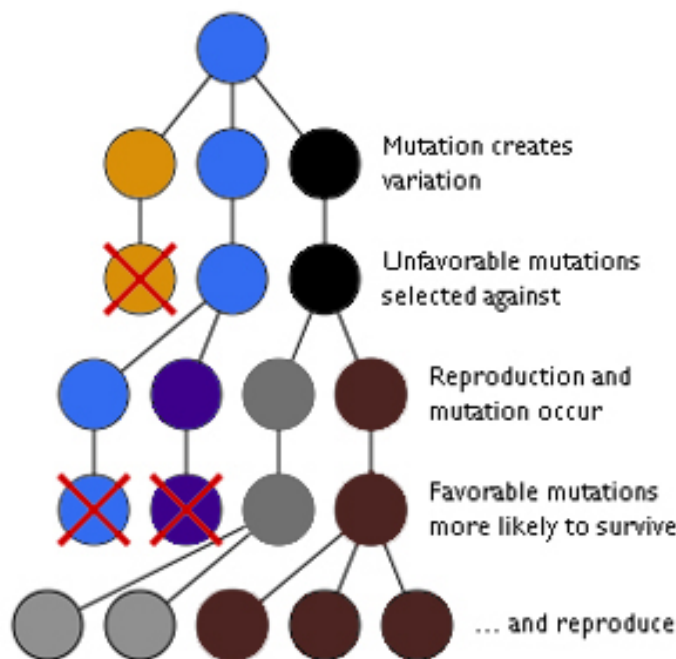
$$\tau_{ij}^{xy}(t+1) = \rho * \tau_{ij}^{xy} + \tau_{ij}^{xy}(0) \quad (IV.11)$$

$$\tau_{ij}^{xy}(t+1) = \tau_{ij}^{xy}(t+1) + \frac{Kph_{er}}{C(n_L^T)}, x, y \in \Omega_k^T \quad (IV.12)$$

اگر k تعداد مورچه‌ها باشد، آنگاه برای هر تکرار، این k مورچه k تکرار در فاصله $(t, t+1)$ انجام می‌دهند. فرومون مسیر مشاهده شده می‌تواند به صورت دینامیکی توسط رابطه (۱۱.۱۷) تنظیم شود. بعد از این که تمام مورچه‌ها ماموریشان را تکمیل کردند، طبق کوتاهترین مسیری که یافت شده می‌توانند فرومونشان را بر اساس رابطه (۱۲.۱۷) به روز کنند که مطابق با بهترین ترکیب ری کلوزر پیدا شده تاکنون است.

۴) شرایط پایان: فرآیند بهینه‌سازی متوقف نمی‌شود تا زمانی که تعداد تکرارها به مقدار از پیش مشخص شده برسد یا مقدار تابع هدف ارتقا را برای تعداد اطمینان بخشی از تکرار متوقف کند. بهترین مسیر انتخابی بین تمام تکرارها راه حل بهینه برای مساله مان است.

پس از شبیه‌سازی مساله، می‌توانیم ببینیم که برای یک ظرفیت داده شده از DG ها، قابلیت اطمینان سیستم با ری کلوزرهای بیشتر به کار رفته، افزایش می‌یابد. با تعداد مشابهی از ری کلوزرهای به کار رفته، هرچه



References:

- 1- R. E. Brown, Electric Power Distribution Reliability. New York: Marcel Dekker, 2002.
- 2- G. Celli, E. Ghiani, S. Mocci, and F. Pilo, "A multiobjective evolutionary algorithm for the sizing and siting of distributed generation," IEEE Trans. Power Syst., vol. 20, no. 2, pp. 750-757, May 2005.
- 3- R. C. Dugan, T. E. McDermott, and G. J. Ball, "Planning for distributed generation," IEEE Ind. Appl. Mag., vol. 7, no. 2, pp. 80-88, Mar./Apr. 2001.
- 4- N. Jenkins, R. Allan, P. Crossley, D. Krischen, and G. Strbac, Embedded Generation. (IEE Power and Energy Series 31). Stevenage, U.K.: Inst. Elect. Eng., 2000.
- 5- H. L. Willis and W. G. Scott, Distributed Power Generation: Planning and Evaluation. New York: Marcel Dekker, 2000.
- 6- A. Pregelj, M. Begovic, A. Rohatgi, and D. Novosel, "On optimization of reliability of distributed generation-enhanced feeders," in Proc. 36th Hawaii Int. Conf. Syst. Sci., 2002, pp. 442-446, [CD-ROM].
- 7- E. Bonabeau, M. Dorigo, and G. Theraulaz, Swarm Intelligence: From Natural to Artificial Systems. New York: Oxford Univ. Press, 1999.

کوش به زنک نوای تحویل سال

۹۱۴۱۷: ۵۵

روزی پنجشنبه ۱۲۹ اسفند ۱۳۹۲ هجری شمسی ساعت ۲۰ و ۲۷ دقیقه و ۷ ثانیه خطه جذبی برای مایرانی باخوبه بود. خطه‌ای که مابرای یکدیگر آرزوهای خوبی می‌کنیم و منظر آغاز فصلی نو در زندگیمان خواهیم شد.

سال ۱۳۹۳ به نام اسب رقم خورده است. نامیدن هر سال به نام یک حیوان بیشتر در اثر عوامل اعتقادی یا فرهنگی در تقویم بعضی از ملل مرسوم شده است. این عوامل از ریشه‌هایی سرچشمه می‌گیرند که با تقویم این ملت تا در ارتباط است.

تقویم ترکی - مغولی از حدود قرن هفتم هجری قمری یعنی پس از استیلای مغول بر ایران، به تقویم ایرانیان راه یافت. این تقویم از نوع شمسی - قمری است بدین معنی که سال آن شمسی و ماه‌های آن قمری است. اسامی ۱۲ ماه قمری این تقویم در ترکی به ترتیب به معنی ماه اول، ماه دوم و ... نامیده می‌شود. این تقویم دارای دوره ۱۲ ساله حیوانی است که اسامی فارسی آن به ترتیب عبارتند از: موش، گاو، پلنگ (ببر)، خرگوش (کریه)، سنک (ارژده)، مار، اسب، کوسند (ز)، میمون، مرغ (خروس)، سگ و خوک.

در ایران استفاده از این تقویم در دوره صفویه (۹۰۷ تا ۱۱۳۵ هجری قمری) متداول شد. از آن زمان تا اواسط قرن ۱۳ هجری قمری که بایکترین تقویم جلالی شد، بیشتر در امور دولتی و شرح وقایع تاریخی، در کنار تقویم‌های هجری قمری، جلالی و ... استفاده می‌شد. در سال ۱۳۲۹ هجری قمری مطابق با ۱۲۸۹ هجری خورشیدی، تقویم شمسی برجی به جای این تقویم رایج شد و سرانجام در سال ۱۳۰۴ هجری خورشیدی که تقویم هجری شمسی به عنوان تقویم رسمی پذیرفته شد، به طور صریح استفاده از سال‌های دوره ۱۲



نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





ساله حیوانی منوخ شد. با وجود این هنوز هم در بعضی از انواع تقویم های ایرانی، از نام سال بجزی شمسی در دوره ۱۲ ساله حیوانی استفاده می شود. در مورد انتخاب نام دوازده حیوان بر روی دوازده سال، افلاک ای قدیمی به این شرح نقل شده روزی بود که به هنگام حلول سال نو، تمام حیوانات را فراخوانده و اعلام کرد در صورت اطاعت از فرمان او به آنان پاداش خواهد داد. از تمام حیوانات که زمین فقط دوازده حیوان به دعوت او پاسخ دادند. بودا نیز به پاس این فرمانبرداری مقرر کرد هر یک از این دوازده حیوان سالی را به نام خود و زیر نفوذ خود قرار دهند و به این ترتیب بود که دوازده سال به نام این دوازده حیوان نام گذاری شد. برای به دست آوردن نام حیوان بر سال مورد نظر از یک فرمول ساده استفاده می شود. عدد سال مورد نظر را منهای عددی که در دست آمده را بر ۱۲ تقسیم می کنند. چنانچه عدد باقیمانده کمتر از ۱۲ باشد، بر اساس ترتیب حیوانات در نظر گرفته شده، آن عدد مشخص کننده نام حیوان را برای سال مورد نظر است. برای مثال برای آن که بدانیم سال ۱۳۹۱ بر اساس چه حیوانی نامگذاری شده است، عدد ۱۳۹۱ را منهای عددی که در دست آمده و حاصل آن بر ۱۲ تقسیم می شود.

$$۱۳۸۵ = ۱۳۹۱ - ۶$$

$۱۱۵ = ۱۳۸۵ \div ۱۲$ و باقیمانده (مدون در نظر گرفتن اعشار)، معادل پنج است. با توجه به ترتیب حیوانی که در بالا ذکر شده است، پنجمین حیوان هسنگ (اژدها) بوده بنابراین سال ۱۳۹۱ سال هسنگ نامگذاری شده است.

اما همان طور که عنوان شد سال ۱۳۹۳ به نام اسب رقم خورده است.

در خصوص سال اسب

اسب بسیار خوش برخورد، خوش صحبت، با نشاط، دلوز، شوخ، سرگرم کننده و در همه حال محبوب و دوست داشتنی است. اسب دگرهای علی هم به اندازه کارهای فکری، توانمند، خلاق و ماهر است. اما در حقیقت، او بیشتر ز رنگ است تا باهوش و خودش نیز این را می داند؛ به همین دلیل، برخلاف ظاهری آرام و مطمئن، اعتماد به نفس ندارد و موجودی ضعیف است. در عین حال اسب موجودی خودخواه است و هر کسی که در راه رسیدن او به اهدافش مانع ایجاد کند، لگدوب می کند. افزون بر این، تا اندازه ای متکبر و خودپسند است و به مشکلات و ناراحتی های دیگران اهمیت نمی دهد و تنها به امور مربوط به خودش می پردازد؛ با این حال، در صورت لزوم، با شجاعت تمام در امور دیگران دخالت و وساطت می کند.

منبع: وب سایت راسخون و وکی پی جی





نوروز در گذر زمان

حجت الاسلام رفیعی - امام جماعت

کد: ۹۱۴۱۸

سبزه، یاد کردن درگذشتگان و چیدن سفره هفت سین است که هر کدام دارای نمادی است که از قبل از تحویل سال است و بعد از تحویل سال نیز آداب و سنن وجود دارد. از جمله رسم دید و بازدید که در روایات بعنوان صله رحم روی آن تاکید شده است که در شهرهای افرادی که پایه و شان اجتماعی بالایی دارند روزی را در خانه می‌نشینند تا دیگران برای عید مبارکی به دیدن آنان بروند. دومین رسم نوروزانه که به همراه عیدانه از دیر باز در ایران در میان طبقات مردم و اقشار مختلف معمول بوده است، در برخی از شهرها صبح عید نوروز یک بشقاب گندم برشته، یک بشقاب نان شیرینی به اضافه تخم مرغ رنگی به کوچک‌ترها داده می‌شد و بشقاب گندم شامل کنجد، شاهدانه، نخودچی و کشمش بود و معمولاً سکه از پنج ریالی تا سکه‌های طلا عیدی داده می‌شد.

و تا چندی پیش عیدی کودکان تخم مرغ رنگین، ساز دهنی، عروسک، جغجغه و سکه و آجیل و نخودچی بود و امروزه بیشترین اسباب بازی، پول نقد و سکه و کتاب و لباس و... است.

عادات غلط در نوروز

اسراف

خریده‌های زاید و عادت‌های منفی و لباس‌های گران قیمت اینها معانی اسراف است. گرچه استفاده از نعمات الهی خوب است و مورد تایید دین ولی زیاده‌روی در این امر مورد نهی اسلام است، قرآن می‌فرماید: «کلوا و اشربوا و لا سرفوا» بخورید و بیاشامید ولی اسراف نکنید.

«ان المسرفین هم اصحاب النار» اسراف کنندگان اهل دوزخند. در تعیین اسراف و علامت آن آمده است که امام صادق (ع) فرمودند:

برای اسراف کار سه علامت است: می‌خرد آنچه نیاز ندارد، می‌پوشد آنچه را نیاز ندارد و می‌خورد آنچه را لازم ندارد.

لهو و لعب و اتلاف عمر

از دیگر عادت‌های ناپسند نوروز تضييع وقت است. گرچه اسلام به معاشرت اهمیت فراوان داده است و دید و بازدید در این ایام فرخنده پسندیده است ولی گاهی این مجالس از حد مقبول و اعتدال گذشته و به لهو و لعب شبیه می‌شود که این امر نیز نمی‌تواند مورد قبول دین اسلام باشند.

صادق (ع) در فضیلت نوروز به حق خانه کعبه سوگند یاد کرد و عید نوروز را تفسیر و اهمیت آن را چنین بیان داشته اند:

«در عید نوروز حق تعالی در روز الست از ارواح بندگان پیمان گرفته است که او را به یگانگی بپرستند و برای او شریکی قرار ندهند.»

و آن حضرت در بیان اعمال عید نوروز چنین فرموده‌اند: «در روز نوروز غسل کنید و پاکیزه‌ترین جامعه خود را بیوشید و به بهترین بوها خود را خوشبو کنید. در این روز روزه بگیرید و بعد از به جا آوردن نمازهای ظهر و عصر چهار رکعت نماز بخوانید در رکعت اول بعد از حمد ۱۰ مرتبه سوره قدر و در رکعت دوم بعد از حمد ده مرتبه قل یا ایها الکافرون و در رکعت دوم بعد از حمد ده مرتبه قل اعوذ برب الناس و قل اعوذ برب الفلق بخوانید(هر کدام پنج بار)

سید بن طاووس از دانشمندان بزرگ شیعه درباره نوروز می‌گوید: «هنگامی که آغاز آفرینش جهان هستی، در مثل چنین روزی باشد. شایسته است این روز عنوان روز عید و شادی تلقی شود.»

وی سپس با اشاره به روایت حضرت امام صادق (ع) در مور استحباب غسل و روزه و استعمال عطر و پوشیدن جامه پاکیزه در نوروز می‌گوید: و در چنین روزی است که مردم باید همانند روز مبعث و غدیر و ولادت با دعا و نماز و روزه به سپاس‌گزاری از اضافه نعمت بزرگ هستی بپردازند و با استعمال بهترین عطرها و پوشیدن تمیزترین جامه‌ها به استقبال آن روند.»

همچنین علامه حلی در کتاب (المهذب البارع) در این زمینه می‌نویسد: «نوروز روزی گرانبایه و ارزشمند است.»

در صدر اسلام ایرانیانی که در مرکز خلافت به سر می‌بردند طبق سنت ملی خویش به این عید پای بند بودند نخست خلفای اسلامی به نوروز اعتنایی نداشتند بعدها خلفای اموی برای افزودن درآمد خود، هدایای نوروز را که از قبل از اسلام در دربارهای ایران رایج بوده است از نو معمول داشتند پس از امویان عباسیان نیز چنین کردند. بنابراین عید نوروز مانند بسیاری از سنت‌های ملی که با شئون اسلامی مخالفتی نداشت، پس از اسلام در میان ایرانیان باقی ماند.

از آداب و سنن نوروز خانه تکانی، کاشتن

یا مقلب القلوب و الابصار یا مدبر اللیل و النهار یا محول الحول الاحوال حول حالنا الی احسن الحال

در جمهوری اسلامی ایران تقویم دو گونه است، یکی بر اساس سال قمری و دیگری بر اساس سال شمسی(خورشیدی).

مبدأ سال قمری، هجرت رسول گرامی از مکه مکرمه به مدینه منوره است که برابر با سال ۶۲۲ میلادی بوده است سال هجری قمری تا سنه ۱۳۴۴ مبنای تاریخ رسمی کشور ایران بود. در آن سال که برحسب تاریخ ۱۳۰۴ سال شمس از هجرت پیامبر عظیم‌الشان می‌گذشت، تاریخ شمسی (خورشیدی) برای امور دولتی انتخاب شد و به موجب قانون رسمیت یافت اصل هفتم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران در این باره می‌گوید: مبدأ تاریخ رسمی کشور، هجرت پیامبر اسلام (ص) است و تاریخ هجری شمسی و هجری قمری هر دو معتبر است اما مبنای کار ادارات دولتی هجری شمسی است. سال قمری ۱۰ روز و ۶ ساعت و ۱۱ ثانیه کوتاهتر از سال شمسی است. آغاز سال شمسی نخستین روز بهار است که مطابق ۲۱ یا ۲۲ مارس از سال مسیحی است. شش ماه نخستین سال را ۳۱ روز می‌شمارند و ماه‌های بعد به استثنای اسفندماه که گاه ۲۹ روز می‌شود را ۳۰ روز به حساب می‌آورند.

نوروز

ایرانیان روز اول فروردین را نوروز می‌نامند. در زمان‌های قدیم، نوروز در اول بهار نبود گاه به بهار و گاه به تابستان و ... می‌افتاد.

در سال ۴۷۱ هـ ق به فرمان سلطان جلال‌الدین ملک‌شاه سلجوقی، حکیم عمر خیام و چند منجم دیگر تقویم جلالی را تنظیم کردند و نوروز را در اول بهار یا نخستین روز برج حمل قرار دادند. بدین منظور مقرر شد که هر چهار سال یک روز بر تعداد روزهای سال بیفزایند و سال چهار را ۳۶۶ روز حساب کنند و پس از هر ۲۸ سال (هفت دوره چهار ساله) به جای آن که به آخرین ماه سال یک روز بیفزایند، این روز را به نخستین دوره بعد یعنی دوره نهم اضافه کنند. بدین ترتیب سال جلالی نزدیک‌ترین سال‌های جهان به سال شمسی شد. سال شمسی حقیقی ۳۶۵ روز و ۵ ساعت و ۴۹ دقیقه و ۴ ثانیه است.

علامه مجلسی در کتاب (زاد المعاد) از قول معلی بن خنیس نقل کرده که امام جعفر

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





جام‌های سومین جشنواره ورزشی تام توزیع شد

کد: ۹۱۴۱۸



دو دوره گذشته سیر صعودی داشته همچنین دو رشته تنیس روی میز و دарт نیز برای خانم‌ها در نظر گرفته شده بود. لازم به ذکر است در شش رشته یاد شده تمامی واحدهای شرکت دخیل بودند و ۱۳ واحد جام دریافت کردند. نفرات برتر مسابقات به قرار زیر است:

رشته فوتسال

- بهترین بازیکن: محمد نظیفی از تیم تک‌تام
- آقای گل: محمد نظیفی (با ۱۳ گل زده)
- کاپ اخلاق: تیم صنایع ریلی

رشته والیبال

- بهترین بازیکن: هادی فداکار از تیم بدنه
- کاپ اخلاق: تیم نیرو و تاسیسات

اختتامیه سومین دوره جشنواره ورزشی تام عصر روز چهارشنبه ۱۴ اسفندماه در محل سالن ورزش شرکت تام برگزار شد. در این مراسم علاوه بر مهندس مصلح عضو هیات مدیره شرکت، چند تن دیگر از مدیران و جمع کثیری از همکاران حضور داشتند. در بخش دیگری از این مراسم، فرهاد واحدی دبیر اجرایی جشنواره با اشاره به شرح مختصری از اطلاعات تیم‌های شرکت کننده در سومین جشنواره ورزشی تام با بیان این که امسال ۳۶۰ نفر در این جشنواره شرکت کردند، یادآور شد: این آمار نسبت به دوره‌های گذشته رشد قابل قبولی داشته است. سومین جشنواره ورزشی شرکت امسال طی یک ماه (از ابتدا تا انتهای بهمن‌ماه) برگزار شد و کیفیت امکانات جشنواره امسال بهتر از سال گذشته بود.



وی با اشاره به برخی اقدامات مثبت انجام گرفته در حوزه ورزش شرکت، خاطر نشان کرد: یکی از دستاوردهای تام در سال ۹۲ بهره‌برداری از سالن ورزش برای همکاران است که جای تقدیر از مدیریت ارشد سازمان دارد. اتفاق مهم دیگر سال ۹۲ قراردادی بود که با پژوهشگاه نفت به امضا رسید و ۹۸ درصد از استفاده کنندگان کیفیت خدمات این مجموعه را عالی ارزیابی کردند.

واحدی تصریح کرد: در این جشنواره و در بخش آقایان شش رشته داشتیم که در رشته‌های گروهی فوتسال با ۱۲ تیم و والیبال با ۸ تیم و در رشته‌های انفرادی تنیس روی میز با ۴۸ نفر شرکت کننده، فوتبال دستی با ۴۴ تیم دونفره، دارت با ۹۰ شرکت کننده و شطرنج با ۲۶ شرکت کننده تیم‌ها و افراد شرکت کننده این دوره بودند که نسبت به



مقام اول	مقام دوم	مقام سوم	
فوتسال	تک‌تام	سیستم‌ها/بازگانی	حراست/اداری
والیبال	سیستم‌های مکانیکی	بدنه	بازرگانی/نفت
تنیس روی میز (آقایان)	حسن گلاب بخش (رنگ)	اسماعیل عثربه (نفت و گاز)	محمد صبور (ریلی)
تنیس روی میز (خانم‌ها)	الهام کاظمی (بدنه)	روشنک صادقی (بازرگانی)	بیتا زرگر (معاونت سیستم‌ها)
شطرنج	کمال‌الدین باریک بین (کنترل و ابزار دقیق)	مرتضی فرخ تیاغر (سیستم‌های مکانیکی)	بهیل نوشی (برنامه‌ریزی)
دارت (آقایان)	مجید کریمی (اجستیک)	عباس انصاری (اداری)	مهدی افتخاری (نت)
دارت (خانم‌ها)	سمانه اخوان (ریلی)	سحر رجایی (سیستم‌ها)	محبوبه محرم (نفت و گاز)
فوتبال دستی	کنجی/کوهستانی (اداری)	خاوری/فلاخی (ریات)	دلیران/احمینی (اداری)
واحد برتر	معاونت بهبود و توسعه منابع انسانی		

جدول تیم‌ها و نفرات برتر در جشنواره‌های ورزشی شرکت تام



بازیکنان مسابقات فوتسال (فینال)



بازیکنان مسابقات والیبال (فینال)



اهدای جام‌های مسابقات فوتسال



بازیکنان مسابقات فوتسال (رده بندی)



بازیکنان تیم سوم مسابقات والیبال

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





نفرات برتر مسابقات دارت بانوان



محمد نظیفی آگای گل و بهترین بازیکن مسابقات فوتسال



برترین های مسابقات دارت

نفرات برتر مسابقات تنیس روی میز بانوان



تام در سال حماسه

کد: ۹۱۴۱۹

در سال حماسه سیاسی و حماسه اقتصادی شرکت‌های صنعتی تمام تلاش خود را به کار بستند تا بتوانند به عنوان پرچمداران عرصه صنعت، در اوج سختی‌ها حماسه‌سازی کنند. تام هم به عنوان یکی از شرکت‌های فعال این عرصه با تمامی مشکلاتی که پیش خود می‌دید توانست عملکرد قابل قبولی از خود به جای گذارد. برنده شدن در چندین و چند مناقصه بزرگ، امضای چندین قرارداد خارج از صنعت خودرو و هدایت خوب پروژه‌های سابق و جاری مواردی بودند که جز در یک تلاش با جانشینی حماسه محقق نمی‌شد. شرکت تام علاوه بر فعالیت در حوزه خودرو (بخش‌های ربات، نگهداری و تعمیرات، بدنه، لجستیک و رنگ) در حوزه صنایع غیرخودرویی (صنایع معدنی، نیروگاهی، کنترل و ابزار دقیق، نفت و گاز و پتروشیمی و ریلی) نیز در سال ۱۳۹۲ فعالیت چشمگیری داشته است که مختصری از آن در گزارش ذیل آمده است. قطعاً اگر فضای اقتصادی و کسب و کار کشور هموارتر بود این موفقیت‌ها بیشتر نیز می‌شد. با این حال این امید می‌رود که با توجه به اتفاقات قابل قبولی که در عرصه سیاسی کشور رخ داده و نوید آینده‌ای روشن را برای فعالان صنعتی می‌دهد ما نیز بتوانیم بیش از پیش تلاش خستگی‌ناپذیری برای اعتلای ایران اسلامی داشته باشیم. شرکت تام به عنوان یکی از شرکت‌های دانش‌محور، با توجه به حساسیت کار این تلاش را دارد تا با تسهیل مناسبات برون مرزی بتواند با برنامه جدی‌تری پای در این عرصه بگذارد؛ چرا که معتقدیم راه نجات صنایع ارتقای کیفی و داشتن برندی قوی برای نفوذ در بازارهای بین‌المللی و بالا نگه داشتن پرچم صنعت ایران عزیز است.

پروژه‌های غیرخودرویی

گروه صنایع معدنی

گروه صنایع معدنی تام امسال از جمله گروه‌های فعال در حوزه غیرخودرویی تام بود که عملکرد خوبی را نیز از خود نشان داد. مشارکت در مناقصات متعدد در زمینه



احداث کارخانه فولادسازی، کنسانتره سنگ آهن، کک‌سازی، پلنت اکسیژن، سیستم گاززدایی در خلاء، سیستم ذخیره و شارژ آهن اسفنجی و پیش‌ارزیابی‌ها در زمینه احداث کارخانه تغلیظ، بریکت‌سازی، آهک‌سازی، آلوده‌ها از جمله مناقصاتی بود که این گروه در آن شرکت کرد.

این گروه همچنین در نمایشگاه‌های بین‌المللی صنعت، فلزات و فولاد مشهد، چشم‌انداز صنعت فولاد - تهران و سمپوزیوم فولاد - بندرعباس امسال حضور یافت. پروژه بهینه‌سازی و اصلاح سیستم گاززدایی در بخش فولادسازی به روش کلید در دست (EPC) شرکت ذوب آهن اصفهان مناقصه برنده شده این گروه بود.

این گروه دارای پروژه‌های متعددی است که تا اسفندماه ۱۳۹۲ پروژه احداث کارخانه فولاد بردسیر ۴۸ درصد، پروژه احداث

■ عملکرد خوب شرکت تام در پروژه فاز ۱۷ و ۱۸ رضایت کارفرما
■ ثبت شرکت تام ایران خودرو در وندورلیست شرکت کالای نفت تهران
■ دریافت ابلاغ کار در خصوص انجام عملیات اجرایی کارهای ناحیه ۳ فازهای ۱۷ و ۱۸



■ معرفی شرکت تام در بخش خصوصی برای پروژه‌هایی در این بخش
■ تهیه بانک اطلاعاتی و وندورلیست شرکت‌های نفتی و شناسایی پیمانکاران فعال نفتی با برگزاری جلسات مدون.

■ عضویت شرکت تام در شرکت مهندسی توسعه گاز ایران در بخش‌های EPC پالایشگاه‌ها، ایستگاه‌های تقویت فشار و میتزینگ سیستم.

■ تهیه بوکلت نفت و گاز برای اولین بار در شرکت تام (کتاب راهنمای نفت و گاز برای استفاده در حوزه کسب و کار نفت، گاز و پتروشیمی)

■ حضور در دو نمایشگاه مهم بین‌المللی نفت و گاز که منجر به معرفی شرکت تام به شرکت‌های کارفرما و شرکت‌های همکار شد (برگزاری جلسات بسیار مفید با معاون وزیر نفت، مدیران ارشد و میانی شرکت‌های

کارخانه احیای اردکان ۱۸ درصد و پروژه احداث کارخانه زغالشویی شاهرود ۲۰ درصد پیشرفت اجرایی داشته است. در خصوص برنامه و چشم‌انداز این گروه و در برنامه‌های عملیاتی ارتقای تخصص‌های کلیدی، تمرکز بر نیازهای مشتریان و توسعه سبد پیمانکاران تخصصی، در زمینه برنامه‌ریزی برای بهبود فرایندها، بهبود مدیریت تامین، ارتقای مدیریت کیفیت و مدیریت هزینه و در زمینه رویکردهای استراتژیک، بکارگیری نیروی انسانی خیره، افزایش شراکت‌های مبتنی بر تکنولوژی و سازماندهی فایننس دیده شده است. روند فروش در بخش صنایع معدنی طی سال‌های اخیر حاکی از رشد قابل قبول تام در این حوزه بوده است. امید آن می‌رود که تا سال ۱۴۰۴ جایگاه تام در صنایع ایران، در میان پنج شرکت برتر پیمانکاری کشور در حوزه صنایع معدنی و فولادسازی قرارگیرد.

گروه نفت، گاز و پتروشیمی

گروه نفت، گاز و پتروشیمی در راستای معرفی و ارائه توانمندی‌های خود در بازار نفت، گاز و پتروشیمی در سال ۹۲ اقداماتی را به انجام رسانده که اهم آن بدین شرح است:
■ تشکیل ساختار مهندسی در راستای ارائه خدمات مهندسی در دیسپلین‌های پروسس، مکانیک و پایپینگ برای پروژه‌های جاری
■ دریافت ابلاغیه و شروع به کار پروژه انجام عملیات سیویل، سازه، مکانیکال و پایپینگ ناحیه ۷ فاز ۱۷ و ۱۸
■ شروع به کار پروژه طراحی، خرید و نصب دو مخزن گسولین و بنزن به همراه تاسیسات جانبی به صورت EPC

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





کند که ماحصل آن حضور در چند مناقصه با همکاری سایر گروه‌های دیگر شرکت است. ضمناً با توجه به داشتن رزومه مناسب و رضایت کارفرمایان توسعه کسب و کار در حوزه صنایع معدنی از مهمترین برنامه‌های سال آینده گروه است همچنین بازار نفت و گاز و پتروشیمی نیز جزو بازارهای هدف گروه در سال آینده خواهد بود. در حوزه خودرو نیز تحویل دهی بخش الکتریکال چند پروژه خودرویی انجام شده است و راه‌اندازی خط تولید دنا در اوایل سال آینده به اتمام خواهد رسید و پروژه نرم‌افزار مدیریت انبار مکانیزه نیز که در سال جاری شروع شد در سال آینده ادامه خواهد یافت. با توجه به توضیحات بالا این گروه چشم‌اندازی خوب برای سال ۹۳ خود پیش بینی می‌کند.

گروه صنایع ریلی

گروه صنایع ریلی سال ۹۲ را با پیشبرد پروژه‌های مونوریل کرمانشاه و اعلام و اطفای حریق خط یک قطار شهری شیراز همچنین شرکت در مناقصات و پیش‌ارزیابی‌های مختلف به پایان رساند. کرمانشاه و مونوریل آن شاهد پیشرفت پروژه مطابق برنامه زمان‌بندی در فعالیت‌های مهندسی، خرید و اجرا که شامل اجرای ۹۰۰ عدد شمع، ۱۶۰ عدد ستون و ۱۳۰ عدد سرستون بوده است ولی با توجه به تصمیم هیأت‌مدیره سازمان قطار شهری کرمانشاه طرح پروژه از سیستم مونوریل به سیستم قطار شهری سبک تغییر یافت و اجرای حدود شش کیلومتر از مسیر به صورت تونل و زیرگذر مصوب شد. مقرر شد پروژه اعلام و اطفای خط یک قطار شهری شیراز با زیرساخت سیستم اعلام و اطفای حریق FM۲۰۰ اجرا شود همچنین تفاهم‌نامه‌ای با سازمان قطار شهری شیراز در خصوص مطالبات تام امضا شد.

گروه صنایع ریلی روزهای پایانی سال را با تجربه جدید در سازه و سیویل با اجرای پروژه فونداسیون CIMM در گروه صنعتی ایران خودرو طی کرد.



این گروه در بخش توسعه بازار خود با شرکت در مناقصات و پیش‌ارزیابی‌هایی از جمله عملیات زیرسازی و احداث پل‌های خطوط راه‌آهن کل کشور، طراحی و ساخت سیستم تهویه پرتابل تونل‌های راه‌آهن، عملیات تعمیر و نگهداری خط یک قطار شهری مشهد و پست‌های SSS شفت‌های خط یک متروی

در سال جاری دو پروژه گروه شامل «تاسیسات الکتریکی و مکانیکی کارگو ترمینال فرودگاه امام» و «پست ۴۰/۳۳ کیلوولت فولاد بردسیر» با موفقیت تحویل موقت شدند و پیش‌بینی می‌شود در سال آینده پروژه‌های «پست ۱۳۲/۲۰ کیلوولت پست اسکان» و «به‌سازی و تعویض سیستم آبرسانی سال شاتل ایران خودرو» نیز به اتمام برسند.

گروه نیرو و تاسیسات تام در سال آینده امیدوار است بتواند از طریق اخذ نمایندگی، آموزش‌های تخصصی و ... مزیت‌های رقابتی بیشتری برای تام ایجاد کرده و به موفقیت‌های بیشتر دست یابد.

گروه کنترل و ابزار دقیق

یکی از مهمترین فعالیت‌های سال ۹۲ شرکت تام و گروه کنترل و ابزار دقیق اجرای پروژه اتوماسیون کوره بلند شماره ۲ ذوب‌آهن اصفهان بود. این پروژه با موفقیت در شهریورماه راه‌اندازی شد و در بهمن‌ماه تحویل موقت شد همچنین این گروه در حوزه ذوب‌آهن اصفهان موفق به عقد قرارداد پروژه اتوماسیون ایستگاه‌های ریخته‌گری شد که مراحل اجرایی این پروژه نیز در حال انجام است. گروه کنترل و ابزار دقیق همان‌طور که در سال گذشته قول داده بود، تحویل دائم پروژه مس‌سرچشمه و



تحویل فاز ۲ انبار مکانیزه پتروشیمی تندگویان را انجام داد. در راستای توسعه کسب و کار، این گروه در مناقصات متعددی در صنایع فولادی و نفت و گاز شرکت کرد که تاکنون در مناقصه اتوماسیون آبرسانی کوثر برنده شده است و این پروژه در سال آینده شروع خواهد شد و البته در برخی از مناقصات هنوز منتظر اعلام نتیجه است همچنین این گروه با توجه به ماهیت تخصصی خود در سایر پروژه‌های شرکت از قبیل پروژه‌های فولاد بردسیر، ذغالشویی شاهرود، اسلب برگردان و کارگو ترمینال فرودگاه نیز حضور داشته است.

با توجه به اجرای مناسب پروژه‌های اتوماسیونی در شرکت ذوب‌آهن اصفهان گروه کنترل و ابزار دقیق از فرصت حاصل شده از رضایت کارفرما استفاده کرده و با استفاده از امکانات و ارتباطات خود در این مجموعه تلاش کرده است تا مناقصات و فرصت‌های مناسب برای سایر گروه‌های تام را نیز شناسایی

POGC، نفت فلات قاره، مناطق نفت مرکزی، لوله و مخابرات، مهندسی توسعه گاز، پتروشیمی و...

دریافت اضافه کاری‌ها از پروژه فاز ۱۷ و ۱۸ به میزان ۴۰ درصد مبلغ قرارداد

پروژه‌یابی برای فازهای ۱۳ و ۱۴ و ناحیه‌های دیگر فاز ۱۷ و ۱۸

گروه نیرو و تاسیسات

گروه نیرو و تاسیسات استراتژی خود در سال ۹۲ را بر اساس حضور پررنگ‌تر در بازار تاسیسات الکتریکی و مکانیکی و ورود به حوزه نیروگاه (تولید متمرکز و تولید پراکنده) و پست‌های انتقال برق گذاشته بود.



علی‌رغم این که در این سال بازار هدف اصلی گروه به دلیل سیاست‌های سازمان توسعه برق، افزایش نرخ ارز و ... چندان قوی نبود، تیم توسعه بازار ۵۲ مورد فرصت و مناقصه را شناسایی کرد و پس از بررسی ۱۳ مورد به منظور ارسال پیشنهاد فنی و بازرگانی انتخاب شد و در نهایت از پنج مورد نتایج اعلام شده گروه نیرو سه برد در مناقصه (در یک مورد به دلیل اعلام قانون جدید مناقصات کار به شرکت تام واگذار نشد)، یک رتبه دوم و یک رتبه سوم نیز به دست آورد.

یکی از پروژه‌های جدید گروه «توسعه پست ۴۰۰ کیلوولت نیروگاه شیروان» است که قرارداد آن امضا شده و عملیات اجرایی پروژه با دریافت پیش‌پرداخت از ابتدای سال ۹۳ آغاز خواهد شد. لازم به ذکر است پست‌های نیروگاهی به دلیل اهمیت انتقال انرژی برق از محل تولید به مصرف‌کنندگان نهایی دارای جایگاه ویژه‌ای در شبکه سراسری کشور هستند و ورود شرکت در این حوزه به مطرح شدن نام تام به عنوان یک پیمانکار توانمند در صنعت برق و وزارت نیرو کمک خواهد کرد.

«فاز اول تهویه خط ۱ متروی تبریز» پروژه دیگر گروه است که از سوی کارفرما ابلاغ شده و به زودی با امضای قرارداد فاز مهندسی و شبیه‌سازی آن آغاز خواهد شد. به دلیل سطح بالای تکنولوژی مورد استفاده در تهویه مترو و نبود رقبا با تجربه و این موضوع که اکثر کلان شهرهای ایران برنامه‌های احداث یا توسعه مترو را در دستور کار خود قرار داده‌اند، اجرای مطلوب این پروژه می‌تواند حوزه کاری بسیار خوبی برای شاخه تاسیسات گروه ایجاد کند.



شیراز و کسب بالاترین امتیاز فنی بین رقبای سال موفقی را پشت سر گذاشت. مناقصه تهویه خط یک قطار شهری تبریز با همکاری گروه نیرو و تأسیسات یکی از موفقیت‌های این حوزه به شمار می‌آید. برنده شدن مناقصه تهویه خط سه متروی تهران نیز یکی از دستاوردهای این صنعت بود که متأسفانه توسط کارفرما ابطال شد.

از جمله پتانسیل‌های سال ۹۳ برای گروه صنایع ربلی، شرکت در مناقصات سیویل وسازه گروه صنعتی و نیز آماده‌سازی گروه برای شرکت در مناقصه برقی کردن قطار تهران مشهود است.

پروژه‌های خودرویی گروه بدنه

فعالیت‌های این گروه در سال ۹۲ عبارتند از: پروژه افزایش ظرفیت خط تولید رانا با طراحی و ساخت تجهیزات جدید و افزایش سطح اتوماسیون خط، ظرفیت تولید بدنه از ۱۵ دستگاه در ساعت به ۲۰ دستگاه در ساعت افزایش یافت.

پروژه خط تولید بدنه وانت تندر خط تولید وانت تندر در سال ۹۲، با ظرفیت ۶ دستگاه در ساعت آماده تولید انبوه شد. پروژه خط تولید بدنه دنا



بدنه خودروی دنا با تغییراتی اساسی در ظاهر دارای پلتفرم مشترکی با خودروی سمند است که ایجاد خط تولید آن در دو فاز اصلی و با ظرفیت نهایی ۲۵ دستگاه در ساعت انجام شده است و هم اکنون در مرحله انجام مراحل کیفی و تولید آزمایشی است. فاز اول پروژه شامل تولید مجموعه‌های اختصاصی بدنه خودرو دنا بوده و فاز ۲ پروژه راه‌اندازی تجهیزات مربوط به مجموعه‌های مشترک با سمند است. به این ترتیب تعداد ایستگاه‌های کاری به بیش از ۱۴۵ ایستگاه رسید.

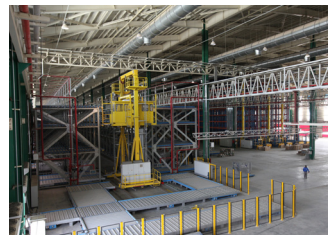
پروژه خط تولید بدنه وانت PU^۱ طراحی و سفارش‌گذاری تجهیزات این پروژه در فاز اول به اتمام رسیده و ساخت آن‌ها در حال انجام است.

از برنامه‌های این گروه در سال ۱۳۹۳ می‌توان به پایان یافتن مراحل تجاری سازی و آغاز تولید انبوه و بهره‌برداری از سالن بدنه دنا، اتمام کلیه مراحل اجرایی پروژه وانت PU^۱، شروع پروژه تولید بدنه رانا هاجیک، تأمین،

نصب و راه‌اندازی یک دستگاه ورق‌برگردان سالن پرس ۳ ایران‌خودرو و تأمین یک دستگاه Leveler جهت خط Blanking سالن پرس ۳ ایران‌خودرو است.

گروه لجستیک

زمینه‌های کاری این گروه در حوزه‌های «طراحی و ساخت سیستم‌های جابجایی و انتقال مواد»، «طراحی و اجرای سالن‌های مونتاژ نهایی و تکمیل کاری خودرو» و «پیاده‌سازی سیستم‌های انبارش مکانیزه و کارگو ترمینال فرودگاهی» است.



• حوزه خودرو

عملیات نصب و راه‌اندازی پروژه ایران‌خودرو سمنان پس از مدتی توقف از جانب کارفرما، مجدداً در نیمه دوم سال ۹۲ آغاز و قسمت‌های عمده سایت (به غیر از برخی تجهیزات خارجی) تا پایان سال ۹۲ آماده بهره‌برداری و تحویل به کارفرما شد همچنین مذاکرات اولیه برای اخذ پروژه سیستم‌های انتقال با شرکت TRIOS روسیه انجام شد. در این راستا جلسات فنی در محل دو شرکت برگزار و تا پایان سال جزئیات تجهیزات، قیمت‌ها، زمانبندی و تفکیک محموله‌ها برای پیش‌نویس قرارداد آماده می‌شود.

• سایر حوزه‌ها

تحویل‌دهی موقت پروژه پایانه هوشمند بار هوایی جمهوری اسلامی ایران، با اخذ گواهی رفع نقص در خردادماه ۹۲ به ثمر نشسته و اکنون دوره خدمات گارانتی و آماده‌سازی جهت تحویل دائم پروژه در دست اقدام است.

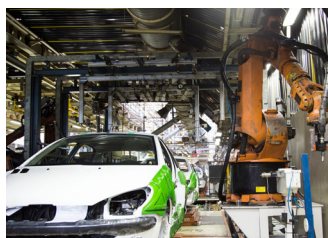
اجرای فاز طراحی پروژه سیستم‌های انتقال کارخانه فولاد بردسیر همچنین سفارش‌گذاری و عقد قرارداد با تأمین‌کنندگان داخلی و خارجی این تجهیزات از عمده فعالیت‌های غیرخودرویی گروه لجستیک در سال ۹۲ بوده است.

پروژه طراحی ۴ دستگاه کانویر ذغالشویی شاهرود در شهریور ماه ۹۲ تعریف شده و عمده فعالیت‌های آن تا پایان سال نهایی شد همچنین این گروه در مناقصات «تأمین باکت الواتورهای رزرو گلگهر سیرجان» و «سیستم انتقال آهن اسفنجی» شرکت داشته و در مناقصات «کنسانتره سنگ آهن مرکزی» و «کارخانه فولاد غدیر» همکاری کرده است. در خصوص برنامه‌ها و چشم‌انداز گروه در

سال ۹۳ می‌توان گفت قسمتی از پتانسیل گروه در سال ۹۳ صرف اتمام پروژه‌های جاری خواهد شد. امید است سال ۹۳ با توسعه سرمایه‌گذاری در بخش‌های مونتاژ خودرو همچنین انبارهای مکانیزه، این گروه شاهد پروژه‌های جدید در حوزه‌های مذکور باشد. از پروژه‌های بالقوه سال آینده این گروه می‌توان به سیستم‌های انتقال رنگ و کانویرهای خط سی‌تریوس TRIOS روسیه، تأمین و نصب و راه‌اندازی سیستم‌های انتقال ذغالشویی شاهرود، و طراحی، تأمین و اجرای کانویرهای فولاد اردکان اشاره کرد همچنین با توجه به توسعه اقتصادی و رشد سرمایه‌گذاری پیش‌بینی می‌شود در سال ۹۳ شاهد پروژه در زمینه‌های مونتاژ خودرو و انبارش مکانیزه باشیم.

گروه سیستم‌های رباتیک

گروه سیستم‌های رباتیک با بهره‌گیری از پرسنل مجرب خود در سالی که گذشت ۲۵ دستگاه ربات صنعت KUKA، Hyundai و Motoman در کاربردهای جوشکاری، جابجایی، مارکینگ، پاشش رنگ، پاشش فلز و چسب‌زنی و نیز ۱۱ دستگاه منیپولیتور صنعتی طراحی، نصب و راه‌اندازی کرده است. برخی از فعالیت‌های پروژه‌های انجام شده این گروه بدین شرح است:



■ نصب و راه‌اندازی ۱۴ دستگاه ربات، به منظور افزایش ظرفیت بدنه‌سازی رانا در تعطیلات نوروز

■ نصب و راه‌اندازی یک دستگاه ربات به منظور چسب‌زنی رباتیک زه خودرو رانا در تابستان

■ نصب و راه‌اندازی منیپولیتورهای ایستگاه‌های همینگ و Setter مربوط به جابجایی در عقب U^{۹۰} در پاییز

■ نصب شش دستگاه ربات Motoman و شش سیستم پاشش رنگ رویه Sames در خط رنگ یک طی روزهای پایانی سال

■ پیش مونتاژ تجهیزات مکانیک و هیدرولیک و اجرای فونداسیون نصب اسلب برگردان فولاد هرمزگان در زمستان

■ تست سرد ایستگاه رباتیک چسب‌زنی شیشه و راه‌اندازی پنج دستگاه منیپولیتور حمل باتری و زاپاس و لاستیک جانبی و کپسول CNG در ایران‌خودرو سمنان

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





اگزاست و کنترل نهایی است. درحال حاضر پیشرفت پروژه ۹۷ درصد بوده و راهاندازی این مجموعه در حال اجراست.

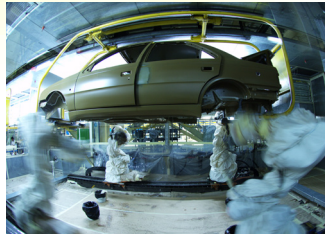
برنامه و چشم‌انداز گروه رنگ در سال ۹۳ شامل تکمیل پروژه‌های درحال اجرا و تحویل‌دهی به کارفرما، شرکت در مناقصات حوزه رنگ همچنین ادامه همکاری با گروه نفت و گاز در پروژه‌های این حوزه خواهد بود.

گروه نگهداری و تعمیرات

این گروه در سال ۱۳۹۲ با استفاده از کارشناسان آموزش دیده و متخصص و با به کارگیری روش های مهندسی، ابزار و تجهیزات نوین کلیه فعالیت های خدمات نگهداری و تعمیرات سالن های تولید ایران خودرو را انجام داده است. هم اکنون بالغ بر ۹۴۰ نفر کارشناس، تکنیسین و کارگر ماهر به ایفای وظایف خود در مجموعه نت مشغول هستند. در خصوص خطوط تولید تحت خدمات گروه نت می‌توان به سالن خطوط تولید ۲۰۶ (بدنه ۵)، سمند و ۴۰۵ (بدنه ۲)، کلیه سالن های رنگ از جمله (پیش‌رنگ ۱، پیش‌رنگ ۲، پیش‌رنگ ۳)، تولید تندر (بدنه تندر)، موتورسازی ۳، پرس ۱، انبار مکانیزه و سالن های درب‌سازی، خطوط پرس و گان شرکت آیکید، اشاره کرد. از انواع تجهیزاتی که مجموعه نت توانایی ارائه خدمات به آن را دارد می‌توان به نت انواع ربات‌های صنعتی، نت تجهیزات در خطوط اتوماتیک پرس و نت



تجهیزات در خطوط رنگ، نت خطوط انتقال است. در سال ۱۳۹۲ این گروه با انجام کار با کیفیت و جلب رضایت کارفرما، موفق به اخذ قراردادهای نت سالن‌های تولیدی ایران خودرو تا پایان سال ۱۳۹۳ شده است. گروه نت با نگاه به آینده و با اتکا به دانش و تجربه پرسنل متعهد خود، ضمن انتخاب استراتژی جذب بازارهای جدید، فعالیت‌های خود در بخش توسعه بازار را افزایش داده تا بتوانند در حوزه‌های غیرخودرویی نیز فعالیت کنند. حضور در مناقصات درجهت اخذ قراردادها، دریافت سفارش کارهای گروه‌های دیگر تام، دستیابی به سهم بیشتری از بازار تامین قطعات ایران خودرو همچنین انجام خدمات نگهداری و تعمیرات و تامین قطعات یدکی ایستگاه های CNG، از جمله فعالیت های پیش بینی شده این گروه در سال ۱۳۹۳ است.



که سختی بیشتری با فعالیت‌های گروه رنگ دارد توسط این گروه انجام پذیرد. عملکرد اجرا و تکمیل پروژه‌های در دست اجرای گروه رنگ در سال ۹۲ بدین شرح است:

پروژه توسعه رنگ ۱

این پروژه به منظور افزایش ظرفیت تولید سالن رنگ شماره ۱ ایران خودرو و بهبود کیفیت اعمال رنگ و ارتقای سطوح ارگونومی، ایمنی و زیست محیطی تجهیزات سالن رنگ با نصب تجهیزات جدید کابین پاشش، کوره، هواساز و محیط‌های کاری، ربات‌های آستر و رنگ رویه و نوسازی تجهیزات با استفاده از تکنولوژی روز تعریف شده است که در سال ۹۲ با راهاندازی و تحویل کلیه تجهیزات (بجز ربات‌های رنگ رویه) و با پیشرفت بالغ بر ۹۷ درصد اجرا شد.

پروژه رنگ U90

این پروژه امکان تولید بدنه وانت تندر را در سالن رنگ تندر و سالن وکس رنگ تندر فراهم کرده است. فعالیت‌های این پروژه طراحی، ساخت و نصب ابزارآلات تولیدی از جمله اسکید، هنگر، جیگ و یک ایستگاه جدید برای سالن وکس است. این پروژه در سال ۹۲ به صورت موقت تحویل کارفرما شد.

پروژه رنگ دنا

با اجرای این پروژه، امکان تولید محصول دنا را در سالن رنگ ایجاد شده است. فعالیت‌های این پروژه شامل دو هزار و ۷۶۰ جیگ و دو دستگاه کیفی ضخامت‌سنج و کراس‌کات است. این پروژه در بهمن ۹۲ به اتمام رسیده و به صورت دائم تحویل ایران خودرو شده است.

پروژه رنگ PU^۱

با اجرای این پروژه امکان تولید بدنه محصول وانت روا در سالن رنگ یک ایجاد می‌شود. فعالیت‌های این پروژه طراحی اصلاحات، ساخت و نصب روی اسکیدها و هنگرهای سالن رنگ یک و جیگ‌های مخصوص بدنه است. طراحی و ساخت نمونه‌ها به اتمام رسیده و روی تجهیزات نصب شده‌اند و پیشرفت پروژه بالغ بر ۲۱ درصد است.

پروژه کلینیک رنگ سمنان

پروژه کلینیک رنگ سمنان به منظور عملیات ترمیم رنگ خودروهایی که حین فعالیت‌های سالن مونتاژ دچار آسیب می‌شوند، انجام شده است و شامل تجهیزات آماده‌سازی سطح، کابین‌های پاشش، هواساز و فن‌های

تحقیق، طراحی، ساخت و تست موفقیت‌آمیز یک دستگاه پمپ ژئروتوری به منظور استفاده در ایستگاه چسب‌زنی و سیلرزی رباتیک در قالب یک پروژه تحقیقاتی و تجاری‌سازی این پروژه، با فروش آن به مشتری (ایران خودرو)

طراحی، مدل‌سازی سه‌بعدی، شبیه‌سازی مکانیزم و انجام تحلیل‌های مکانیکی سوئیچ‌های پنج راهه خط مونوریل کرمانشاه؛ تهیه پیش‌نویس قراردادهای ساخت داخل و خرید نمونه خارجی و مذاکره با مشاوران بین‌المللی جهت اجرای کامل پروژه به صورت داخلی در روزهای پایانی سال

همچنین عمده فعالیت‌های توسعه بازار و تحقیق و توسعه گروه سیستم‌های رباتیک مذاکره و اخذ موافقت مدیریت ارشد شرکت برای ایجاد واحد خدمات مهندسی جوش در گروه سیستم‌های رباتیک، تحقیق در رابطه با پرتودرمانی رباتیک و ربات‌های پزشکی، ارائه دو مقاله در پرتال تام، مکاتبه با وزارت بهداشت و مراکز تحقیقات پزشکی، تشکیل جلسه مشترک با انیستیتو پاستور و بیمارستان امام خمینی و جلب نظر ایشان در رابطه با انجام پروژه‌ای در این رابطه با مشارکت تام، توسعه نرم‌افزار بینایی ماشین به منظور تشخیص دقیق موقعیت ورق خام در ابتدای خطوط پرس، مذاکره به منظور نصب این سیستم به موازات سیستم بینایی موجود و رفع اشکالات احتمالی آن در یکی از خطوط پرس ایران خودرو، شرکت در نمایشگاه خودرو اصفهان و ارائه پروژه تحقیقاتی «سیستم بینایی برای شناسایی نوع و موقعیت شیشه خودرو» با بهبود سرعت اجرا و تشخیص و تنوع پروتکل‌های ارتباطی با ربات، شرکت در مناقصه سیستم بسته‌بندی میلگردهای نورد ۳۰۰ ذوب‌آهن اصفهان و ارائه مقاله «طراحی سیستم بینایی به منظور کنترل ربات جهت چسب‌زنی شیشه خودرو» در سومین کنفرانس بین‌المللی کنترل، ابزار دقیق و اتوماسیون (دانشگاه صنعتی امیرکبیر) بوده است.

برنامه گروه در سال جدید، علاوه بر حفظ مزیت نسبی موجود در حوزه کاربردهای رباتیک، ورود به بازارهای جدید، نظیر طراحی و ساخت ماشین‌های مخصوص در صنایع مختلف، راه‌اندازی واحد خدمات مهندسی جوش، تکمیل و توسعه نرم‌افزار بینایی ماشین و ورود به حوزه ربات‌های پزشکی است.

گروه رنگ

به دلیل کاهش تقاضای اجرای پروژه‌ها در حوزه رنگ خودرو در نتیجه رکود صنعت خودرو کشور در سال‌های اخیر و محدود شدن پروژه‌های گروه رنگ، تصمیم بر این گرفته شد که قسمتی از فعالیت‌های گروه نفت و گاز



زمانی برای سکستن شقایق...

کد: ۹۱۴۲۰

شاعر حضور داشته باشد. فراخوانی برای شناسایی و استقبال همکاران شرکت برای برگزاری نشست ادبی، هنری با عنوان «شقایق» ارایه شد. برخلاف تصور ذهنی همکارانمان در واحد روابط عمومی، استقبال به حدی بود که فکرش را نمی کردیم. حدود ۱۰ شاعر از میان افراد شرکت کننده انتخاب شدند. همین موجب شد تا احساس مسولیت بیشتری نسبت به برگزاری مراسمی وزین در قالب نشست ادبی هنری و با حضور چند تن از اساتید شعر و موسیقی داشته باشیم. برای این کار دست بالا را گرفتیم و یک راست با استاد عبدالجبار کاکایی یکی از مفاخر شعر معاصر وارد مذاکره شدیم.

کار برنامه ریزی از اوایل دی ماه آغاز شده بود و در خصوص حضور ایشان حساب ویژه‌ای باز کرده بودیم اما وقتی کار سخت می‌شد که ایشان به عنوان دبیر علمی جشنواره شعر فجر امسال برگزیده شده بودند. برای اطمینان بیشتر جلسه‌ای در منزل ایشان برگزار شد و چارچوب کار را برای استاد توضیح دادیم حتی برای شماره فعلی نام‌نامه نیز در نظر داشتیم که در همین جلسه مصاحبه‌ای با ایشان داشته باشیم که وقت کم ایشان مانع از این کار شد.

در کنار آن نیز از استاد علیرضا بهرامی نیز به عنوان یکی دیگر از

در ابتدا ساده به نظر می‌رسید ولی انرژی زیادی صرف انجام آن شد. از هماهنگی‌های اولیه گرفته تا حضور در محل کار و خانه اساتید. با این حال عزمی راسخ داشتیم تا برنامه‌ای در شان شرکتی مثل تام ارایه دهیم. نقطه آغاز ذهنی ما برگزاری شب شعری ساده با تعداد افرادی محدود بود و گمان نمی کردیم که در یک شرکت فنی و مهندسی این همه افراد علاقه‌مند به شعر و ادب و چندین و چند



نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





هنری خبرگزاری دانشجویان ایران (ایسنا)، فعالیت می‌کند. از برخی آثار استاد می‌توان به تا آخر دنیا برایم می‌نویسم، وقتی که برف می‌بارد، اصلاً مهم که نیست و غم صدای تو یعنی اشاره کرد. ایشان همچنین چند اثر پژوهشی دیگر در حوزه ادبیات و رسانه منتشر کرده یا در حال انتشار دارد.



شاعران خوش ذوق معاصر نیز دعوت به عمل آمد. شعرهای همکاران شاعر نیز جمع‌آوری شده. در ادامه به دنبال حسن ختامی برای این مراسم وزین بودیم که به سراغ استاد محمد زاده‌عبداله نوازنده چیره دست کشور رفتیم.

بالاخره روز ۹ اسفندماه فرا رسید روزی که همه انتظارش را می‌کشیدیم. سن با همه تزییناتش آماده میهمانان بود. صندلی‌ها نیز با توجه به فضای محدود به صورت مرتبی چیده شده بودند. پذیرایی خاص انار و سیب نیز در کنار کتاب‌های شعر استاد کاکایی و با امضای ایشان در محل خود قرار داشت. کارت‌های دعوت نیز که از قبل برای کسانی که برای این مراسم اعلام آمادگی کرده بودند، پخش شده بود.

خوشبختانه آن روز استاد کاکایی زودتر از همه رسید و خیالمان تا حدودی راحت شد. چند دقیقه بعد نیز استاد بهرامی رسیدند و مراسم با اجرای سرکار خانم سلیمی آغاز شد.

فضای آرام و لازم برای انجام چنین مراسمی نیز مهیا بود.

کار با اشعاری از استاد علیرضا بهرامی آغاز شد.

استاد علیرضا بهرامی شاعر، روزنامه‌نگار و مستندساز توانای کشورمان است که هم اکنون به عنوان مدیر اداره اخبار فرهنگی



یکی از اشعاری که استاد در این جلسه اجرا کردند بدین شرح است:

تورا در قاب های عهد و قیاس کم کردم
تورا در کوبه های سرود بی فانوس کم کردم
تورا در کی کسی برده ها در گوشه بازار
تورا در خوابگاه شاه بی فانوس کم کردم
تورا در پیشکوبی های مشکوک سمع
تورا در بخت بد در طالع نحوس کم کردم
تورا در سمفونی سمون صوت موزن
تورا در خاقانه و معبد و ناقوس کم کردم
تورا در دانه های برف در بهمانا، بت
تورا در لایه های عمق اقانوس کم کردم
تورا من در سر کوچه دلنشین های مادر ام
تورا در ملاقه تلخ اختاوس کم کردم
تورا در خیزش کجنگ ها در عصر سیزی
تورا در انقلاب رندی طاووس کم کردم
تورا بعد از هزاران سال روانی روحانی
تورا در سر نوشت تیره نحوس کم کردم

بعد از آن همکاران شاعر به ترتیب به پشت تربیون رفتند و شعر منتخب خود را خواندند و آقایان حسینی، صفایی پور، مهدوی اهل تبریز، فضل، کیانی و خانم ها علایی، حسنلو، بشیری، منطقی به اجرای اشعار خود که در قالب سپید و کلاسیک بود، پرداختند. در ادامه استاد کاکایی به نقد و بررسی اشعار سروده شده پرداخت. استاد عبدالجبار کاکایی نویسنده، شاعر و زبان شناس به نام و توانای کشورمان است. وی در حال حاضر فعالیت های خود را بیشتر در زمینه سرودن شعر، نقد و بررسی و اجرای برنامه های ادبی متمرکز کرده است. از آثار سال های اخیر استاد می توان به مجموعه شعرهای بی چتر و بارانی، بانوی آب، دنیای بی آواز و حبس سکوت اشاره کرد. بعد از ارزیابی اشعار ارایه شده، در نهایت اشعار سرکار خانم منطقی (در قالب کلاسیک) و آقای صفایی پور (در قالب سپید) به عنوان اشعار برگزیده انتخاب شدند. شعر غفار صفایی پور - معاونت برنامه ریزی با عنوان سنگ قبر:

برای کجنگ های که آواز نهند
برای اسب های که شه کشند
برای کاهوشدهی حسین که جان و تیر کو پیش را نجات داد
برای بیج حیوانی
بیج دختی
من سنگ قبری ندیده ام
شما دیده اید؟

ندیده ام در جایی نوشته باشند: «وقتی حنک را به دار کشیدند
اسب کهرش، دم سحر از غصه دق کرد و جان داد
وقتی پدر بزرگ زیر بهمن جان داد
آن سال کو سندان، تمام، بره های سیاه زایند
وقتی که حاج علی به کوه زد
سک سیاه کو پیش با او به کوه رفت و هرگز باز نگشته است
من ندیده ام در کورستانی
برای خاطر دختی
برنده ای، حیوانی
نشانی باشد
شما دیده اید؟

استاد کاکایی در خصوص این شعر گفت: نگاه، نگاه شاعرانه ای بود. من را به یاد شعر «کسی به فکر گل ها نیست» فروغ انداخت. این مضمون که چرا موجوداتی غیر از انسان و حیواناتی که در زندگی ما نقش تاریخی و قهرمانانه دارند سنگ قبر ندارند نشان از بی عدالتی در چرخه ی حیات دارد.

شعر ساره منطقی - گروه صنایع معدنی با عنوان عالم تردید:

از آسب جهان چون که آب افتاد
دوباره تهرندی بودن به نام ما افتاد
سکوت بود و عدم بود و میت بود و است
بشری بدی گفت و در بلا افتاد
بهشت یلمره در زیر پای آدم بود
که سب و سوسه در دامن حوا افتاد
در آرزوی رسیدن به تاک های رفت
که سخ شد چو کماش به سب افتاد
«دست بخظی آخر»، دست اوج غزل
دو کام مانده به کشف بوس حوا افتاد
و این چنین بشر از عالم یقین نگاه
به دام عالم تردید، در «چرا؟» افتاد



نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





این مزرعه آلوده کثرت و کلاغ است بیارش از خواب زمان نیست، متریک

در ادامه مهندس شیخ زاده مدیرعامل شرکت پشت تریبون آمد و گفت: دوستان همه مطالب را گفتند. همه اشعاری که در اینجا خوانده شد سرشار از احساس و صداقت و بی‌ریایی بود که قطعاً شرط لازم یک شعر است.

من خوشحالم که در شرکت تام چنین همکاری وجود دارد و برای من لذت بزرگی است که در این جمع حضور دارم. به اعتقاد من، دو زبان وجود دارد، زبان منطق و زبان احساسات. شعر زبان احساسات است. ما با زبان منطق نمی‌توانیم دردها و رنج‌های خود را بیان کنیم و اینجاست که زبان شعر به کمک ما می‌آید. شعر کلاسیک به مرور زمان به شعر نو تبدیل شده است چون بسیاری از مفاهیم و معضلات اجتماعی ما در شعر کلاسیک قابل طرح نبود و شعر نو راه‌گشای این بن بست بود.

در ادامه نوبت به استاد محمد زادعبداله رسید.

استاد زادعبداله نوازنده، مدرس و محقق حوزه موسیقی هستند. ایشان سال‌هاست در زمینه آموزش به هنرجویان موسیقی و نیز تحقیق در ردیف‌های موسیقی سنتی فعالیت دارند. از دیگر فعالیت‌های ایشان می‌توان به تاسیس گروه موسیقی پرساووش و اجرای کنسرت‌های فراوان در داخل و خارج از کشور اشاره کرد. ایشان در سال ۷۴ موفق به دریافت جایزه نوازنده برتر تار، در جشنواره موسیقی جوان شدند.

با اجرای قطعاتی از دستگاه ماهور حس حال خوب حضار را چند برابر کرد و حسن ختام بسیار مناسبی برای نشست شقایق بود.

در پایان نیز هدایایی به رسم یادبود با حضور مدیرعامل و استاد کاکایی به شاعران برگزیده اعطا شد.

استاد کاکایی همچنین در خصوص شعر عالم تردید اظهار کرد: این منظومه به مفهوم خلقت انسان و این که چگونه انسان از یقین به تردید یا از شهود به گمان افتاد، اشاره دارد. فلسفه خلقت از جمله موضوعاتی است که کمتر در حوزه شاعران معاصر به آن پرداخته شده است.

ایشان همچنین در خصوص سایر اشعار گفت: در نگاهی اجمالی به اشعار ارایه شده در این محفل، اکثر آثار بدیهات و مقدمات شعر را رعایت کرده‌اند ولی در برخی موارد استفاده از تشبیه‌های نابه‌جا و نامتناسب، قافیه‌پردازی نامناسب، تکرار مفاهیم کشف شده به چشم می‌خورد. نکته‌یابی، مضمون‌پردازی، توجه به مفاهیم در شعر و تسلط به زبان از ویژگی‌های یک شاعر خوب محسوب می‌شود.

بعد از آن استاد چند قطعه از اشعار سروده شده خود را ارایه کردند که یکی از آنها در ادامه آمده است.

حاجت به اشارات و زبان نیست، متریک
پداست که در جسم تو جان نیست، متریک
با باد به رقص آمده پیرانیت اما
در عمق وجودت یجان نیست، متریک
شب پای زمینی و زمین سرفه خالی است
این بی‌هنری، نام و نشان نیست، متریک
تا صبح در این مزرعه تاراج بلخ بود
شبان تو حتی کمران نیست، متریک
پیش از تو و بعد از تو زمان سطرمدی است
پایان تو پایان جهان نیست، متریک



گپی با یکی از اساتید چیره‌دست موسیقی به ساز استاد بیگجه‌خانی علاقه‌مند شدم

دک: ۹۱۴۲۱

در راستای این که خودمان نیز با حس و حال ایشان همراه شویم، قبل از برگزاری نشست شقایق به منزل استاد در فردیس کرج رفتیم. با بیش از نیم ساعت تاخیر و به هر زحمتی آدرس منزل ایشان را یافتیم. هنگام ورود مشخص بود که استاد مدت‌هاست انتظار ورود ما را می‌کشد. با این حال استقبال گرمی از ما کرد. هنگام ورود حس نکردیم به خانه‌ای معمولی که انگار به یک هنرکرده رفته باشی، گل از گل‌مان شکفته شده بود. جلو خانه مملو از گل‌های مختلف و در قسمت میانی سازهای سنتی از چنگ و عود و تار گرفته تا سه‌تار و بریط به شکل زیبایی جانمایی شده بود. در قسمت پایینی خانه نیز تابلوهایی از هنرمندان مختلف خودنمایی می‌کرد بعد از چاق سلامتی وارد اتاق شخصی استاد شدیم. اتاقی که برعکس دیگر اتاق‌ها، دیوارهای آن دیگر جایی برای سوزن انداختن نداشت! در و دیوار ما را میبوهت خود کرد. یک صندلی چوبی برای تمرین ساز و سازهایی که از دیوار آویزان بودند و هر کدام هزاران نوا در دل داشتند. آثار خطاطی و معرق نیز که جای خود را داشت. روی زمین نشستیم و از روزگار استاد پرسیدیم. قطعاً با تار و سه‌تار برای ما اجرا کردند که حال و هوای خوش ما را قبل از مصاحبه دوچندان کرد. بعد از انجام مصاحبه به کارگاه سازسازی ایشان رفتیم و از نزدیک مراحل انتخاب چوب، تراش و ظرایف ساخت ساز را مشاهده کردیم. خلاصه این که توشه‌ای مناسب از رهگذر این هم صحبتی گرفتیم.

لباس‌های مرتب و آراسته‌ای به تن کرده بودم که روی برف‌های گل آلود فرود آمدم و تمام لباسم کثیف شد و در نهایت با همان وضع پیش آقای پیرنیاکان رفتم.

■ چه شد که به موسیقی علاقه‌مند شدید؟

از کودکی تمرین خط داشتم. هنگام خطاطی موسیقی نیز گوش می‌کردم و ارتباط بزرگی با آن داشتم؛ به طوری که بیشترین موسیقی را در آن دوره گوش کردم. روزی به ساز استاد بیگجه‌خانی در بیداد همایون گوش می‌دادم و علاقه‌مند شدم که تار بزنم. البته در آن زمان محدودیت‌هایی مثل شرایط خانوادگی وجود داشت ضمن این که امکانات به وسعت امروز برای تمرین یک پسر ۱۴ ساله وجود نداشت.

■ کارتان را با چه سازی آغاز کردید؟

ورودم به حوزه موسیقی با تار بود. کار ساز را با استاد صارمی آغاز کردم. البته یافتن معلم برایم سخت بود؛ چرا که سال ۱۳۶۴ امکانات امروز نبود. شرایط اقلیمی و زندگی و فاصله دور تارسیدن به کلاس مشکلات خاص خود را داشت.

■ گویا شما خاطره شیرینی از رفتن به کلاس ساز استاد

پیرنیاکان نیز دارید؟

بله. آقای پیرنیاکان در کوچه بختیار (میدان هفت تیر) در دفتر آقای شجریان درس می‌دادند. هنگام رفتن به خانه استاد ناگهان پایم روی برف سر خورد و زمین خوردم. ایشان روزهای دوشنبه کلاس درس داشتند.

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





دلیل وقتی آقای لطفی از من خواست که بعضی از ردیف‌های میرزاعبداله را بزنم، گفتم که من ردیف آقاحسین قلی می‌زنم. اصلاً قرار بر ردیف زدن نبود و در نهایت من پیش ایشان نماندم.

■ چه تعداد شاگرد در چند سال اخیر تربیت کردید؟

بالغ بر دو هزار شاگرد تربیت کردم.

■ از این تعداد به مدارجی هم رسیدند و موفق بودند؟

بله. خیلی‌ها در رشته موسیقی مشغول به تحصیل هستند.

■ تا کنون چند کنسرت داشته‌اید؟

خیلی زیاد. تعدادی از این کنسرت‌ها را خودم سرپرستی کردم و غالباً کمتر به عنوان نوازنده مهمان در کنسرتی حضور داشته‌ام. شاید تاکنون بیش از صد کنسرت برگزار کرده‌ایم.

■ چه شد که به سمت ساخت ساز روی آورید؟

می‌گویند نیاز آدم را به سمت نوآوری و خلاقیت سوق می‌دهد. خیلی دوست داشتم که صدای ساز دلخواهم را کسی برایم بسازد. در دوران دبیرستان دوره‌ای به نام طرح کار داشتیم که در آنجا با نجاری و کار با دستگاه‌ها آشنا و با ابزارهای کار با چوب مانوس شدم. بیشتر انگیزه‌ام این بود که صدای دلخواه مورد نظرم را با دستان خودم بسازم.

■ آن زمان کجا سکونت داشتید؟

آن زمان در شهریار بودیم. یک تار شکسته گرفتم و با هزار زحمت توانستم تار را تعمیر کنم و بعد از آن باید دنبال استاد می‌گشتم. در میدان انقلاب یک آموزشگاه به نام چکاوک بود که حدود پنج سال برای کلاس به آنجا می‌رفتم تا این که روزی یکی از دوستان پدرم مرا به آقای صارمی معرفی کرد. بنابراین سعی کردم پنج سال از دست رفته را با تمرین زیاد جبران کنم.

■ در همان دوران نفر اول ایران شدید؟

خیر. سال ۱۳۷۴ بود که در اولین جشنواره موسیقی جوان شرکت کردم و به عنوان نوازنده برتر انتخاب شدم.

■ چه مدت در محضر استاد صارمی بودید؟

یک سال با ایشان کار کردم و بعد از آن یک سال با آقای پیرنیاکان کار کردم و دوباره پیش آقای صارمی برگشتم چون که در آن زمان آقای پیرنیاکان سفرهای خارجی می‌رفتند. من به عنوان شاگرد قدیمی، کلاس آقای پیرنیاکان را اداره می‌کردم. در آن زمان در سه گروه موسیقی هم فعالیت داشتم.

■ در محضر استاد لطفی نیز کار کرده‌اید؟

پیش ایشان تنها برای این که ارزیابی از تفاوت کارم نسبت به بقیه کسانی که پیش ایشان می‌رفتند، داشته باشم، حضور پیدا کردم. نه این که از ایشان درس بگیرم.

■ تفاوت شما با بقیه چه بود؟

تقریباً تمام وقتم را برای ردیف گذاشتم و خیلی راجع به این موضوع تحقیق کردم. برای این که اشراف بیشتری نسبت به ردیف پیدا کنم، علاوه بر ردیف آقا حسین‌قلی، ردیف میرزاعبداله را هم زدم. این‌ها هر دو از یک خانواده بود و این که کدام صحیح‌تر است و چرا دوتا شده، برایم جای سوال بود. به نظر من کمتر به ردیف آقا حسین‌قلی توجه شده است. با دو نفر از شاگردانم پیش آقای لطفی رفتم و به ایشان گفتم که ردیف آقا حسین‌قلی می‌زنم که این موضوع مورد توجه وی قرار گرفت. به نوعی می‌خواستم ردیف آقاحسین‌قلی را پیش افرادی که در آن مجموعه رفت و آمد داشتند، رواج دهم که متأسفانه این اتفاق نیفتاد و مجبور بودم در کنار کسانی بنشینم که سطحشان حتی از شاگردان من کمتر بود. به همین



دک: ۹۱۴۲۲

مسابقه پیامکی شماره ۱۱ تامنامه

منابع انسانی به عنوان برندگان مسابقات پیامکی تامنامه انتخاب شدند.

همکاران محترم جهت شرکت در این مسابقه می‌توانند کد مربوط به مطلب مورد نظر خود را به شماره ۳۰۰۴۸۹۷ به صورت پیامک ارسال کنند.

خواهشمند است تنها یک بار و فقط به یک کد رای خود را با پیام کوتاه ارسال کنید.

ضمن تشکر از همکاری که در مسابقه پیامک شماره ۱۰ تامنامه شرکت کرده‌اند، به اطلاع می‌رساند که مهلت شرکت در دوره جدید مسابقات تا ۲۵ فروردین ماه ۱۳۹۳ تعیین شده است. بر اساس نظرسنجی دوره اخیر مطلب جناب آقای امیر علمی از گروه سیستم‌های رباتیک با عنوان «بات‌های پزشکی» به عنوان مطلب برتر از دید مخاطبان انتخاب شد همچنین به قید قرعه جناب آقای احمدقلی بامدی زیبایی از گروه نفت و گاز و پتروشیمی و سرکار خانم کیمیا کوچک از معاونت بهبود و توسعه

دک: ۹۱۴۲۳

برندگان مسابقات عکاسی

نکته قابل توجه در این دوره از مسابقات پیشرفت چشمگیر در کیفیت آثار ارسالی نسبت به دوره‌های قبل بود. به طوریکه تیم داوری نیز این موضوع را مورد تایید قرار داد.

برگزیدگان این دوره از مسابقات، جناب آقای علی عباسی گروسی از گروه صنایع معدنی (در سطح حرفه‌ای) و آقایان حسین خسروی از معاونت سیستم‌ها، عباس عبدی از معاونت بازرگانی و هادی تیماجی از نیرو و تاسیسات (در سطح مبتدی) هستند. هدایای ویژه‌ای به این همکاران به رسم یاد بود اهدا خواهد شد.

برندگان مسابقه عکاسی با موضوع پاییز مشخص شدند. ضمن قدردانی از مشارکت خوب همکاران محترم به اطلاع می‌رساند که از بین آثار ارسالی چهار اثر به عنوان آثار برگزیده معرفی شدند که بنا بر وعده قبلی یک عکس در سطح عکاسان حرفه‌ای و سه عکس در سطح عکاسان مبتدی معرفی شدند. ارزیابی این آثار توسط یک تیم حرفه‌ای و در خارج از شرکت و با در نظر گرفتن معیارهای چون کادربندی مناسب، قرار گرفتن عناصر به طور اصولی در عکس، رعایت زیبایی‌شناسی، خلاقیت و .. انجام شده است.



عکاس: علی عباسی گروسی



عکاس: عباس عبدی



عکاس: هادی تیماجی



عکاس: حسین خسروی

نشریه تخصصی
شرکت تام
شماره ۱۱ | اسفند ۹۲





معرفی چند اثر معماری برگزیده سال ۱۳۹۲

آرش مظفری (برگزیده جایزه معماری)

در بخش بازسازی، برنده جایزه بزرگ معمار ۱۳۹۲، آرش مظفری از شاخه تجربی معماری کلانشهر بود که طرح بازسازی باغ موزه قصر را ارائه کرد. دفتر معماری EBA با هدایت آرش مظفری در این طرح موفق شد یک زندان با سابقه سیاسی و امنیتی را در مرکز شهر تهران به یک فضای شهری و عمومی جذاب تبدیل کند. امکان کاربری تفریحی این مجموعه و توجه به اصول توسعه پایدار و نیازهای طبیعی شهری، همچنین پرداختن به سیر تحولات جامعه در نحوه بازسازی این بنا، از رموز موفقیت این طرح بود.

گیسو حریری (داوری در آمریکا)

گیسو حریری، دانش‌آموخته معماری دانشگاه کرنل آمریکاست و به‌همراه خواهرش مژگان حریری، دفتر معماری حریری را اداره می‌کند. او که در سال ۱۳۸۹ از داوران جایزه بزرگ معمار نیز بوده، در سال ۲۰۱۳ موفق شد به عنوان یکی از داوران چهارمین جایزه بهترین‌های معماری داخلی و جزییات معماری که توسط مجله اتم (Athome Magazine) و رسانه مافلی (Moffly Media) برگزار شد، حضور یابد. حضور او به همراه ریچارد هارتلیج، تام فیلیسیا، کیتی ریدر و ادموند هولندر که از طراحان و پروفیسورهای آمریکا هستند، در تیم هیات ژوری بود.

کوروش حاجی‌زاده (معمار برتر خاورمیانه)

کوروش حاجی‌زاده معمار جوان ۳۸ ساله ایرانی توانست جایزه بهترین معمار خاورمیانه ۲۰۱۳ در بخش ۳۵ سال به بالا را از آن خود کند. نشریه‌های Architect و Design Mena مراسم مربوط به این جایزه را طبق سال‌های قبل در دوی برگزار کردند. با این موفقیت، آخرین شماره مجله آرشیستک در سال ۲۰۱۳ نیز به معرفی او اختصاص یافت. مهم‌ترین معیارهای انتخاب معمار برتر، توجه به تأثیر اجتماعی پروژه‌ها به اندازه زمینه‌های خاص معماری مانند پایداری و ارتباط پروژه‌ها با بافت قدیم و میراث شهرها بود و حاجی‌زاده نیز هنگام دریافت جایزه، بر علاقه خود به رابطه بین مردم، شهر و معماری و تلاش برای ایجاد هماهنگی بین این سه عامل تأکید کرد. او همچنین رتبه ۲۲ را در دسته‌بندی معمارانی که برای طراحی پروژه‌هایشان به ارتقای معماری در حوزه ملی کشور خود می‌کوشند، به دست آورد.

رضا دانشمیر

رضا دانشمیر از سال ۱۳۸۳ به همراه همسرش کاترین اسپریدونوف، مهندس مشاور حرکت سیال را تأسیس کرده است. این دفتر معماری پروژه‌های متعددی را از جمله پردیس سینمایی ملت به اجرا در آورده است. دانشمیر طراح مسجد مجاور تئاتر شهر است، سازه‌ای که سال ۹۲ بخش‌های اصلی آن ساخته و در حدی نمایان شد که بتوان هر مورد آن بحث و بررسی کرد. این اثر با آوانگاردیسمی که دارد، واکنش‌های مختلفی را برانگیخت، اگر منتقدین وارد یک گفت‌وگوی جدی پیرامون این اثر شوند، یک گفت‌وگوی اصیل ملی در حوزه نظریه‌های طراحی مسجد شکل خواهد گرفت.

منبع: سالنامه ۱۳۹۲، روزنامه شرق

بهمن گشت

متعلق به تعاونی خاص کارکنان ایران خودرو

انتخابی برای بهترین سفر و تعطیلات

با خدمات شامل:

فروش تورهای ارزان قیمت کیش و مشهد

- ارائه خدمات مسافرت داخلی و خارجی (فروش بلیت هواپیما، تور، ویزا و رزرو هتل) برای سفرهای سیاحتی و زیارتی و همچنین مأموریت های شغلی.
- مشاوره و همکاری با سازمان ها، ادارات و شرکت ها در جهت برنامه ریزی و ارائه خدمات سیاحتی و اقامتی به کارکنان در قالب برنامه های رفاهی.
- رزرو هتل های داخلی و رزرواسیون آنلاین هتل در کشورهای مختلف با وچر رسمی قابل ارائه به سفارت.
- اخذ ویزای ایران برای میهمانان خارجی.
- صدور گواهینامه بین المللی رانندگی.

کارگزار تسهیلات اقساطی سفر
برای خانواده بزرگ ایران خودرو و سهامداران تعاونی خاص

سامانه پیام کوتاه: ۳۰۰۳۰۱۰

www.bahmangasht.com
info@bahmangasht.com

تلفن گویا: ۰۲۱-۴۸۲۱۲۶۶۶



نشانی شرکت: تهران - کیلومتر ۱۴ جاده مخصوص کرج - بلوار ایران خودرو
درب شماره ۱۰ شرکت ایران خودرو - طبقه همکف ساختمان مخابرات و فناوری ارتباطات - شرکت بهمین گشت (پذیرش میهمان از ورودی ۱۰)



تام اولین دارنده گواهینامه رتبه A شرکت های EPC حوزه صنعت و معدن از سازمان مدیریت صنعتی



سال نو مبارک

